



weSure

ווישור חברה לביטוח בע"מ

דוחות כספיים ביניים

ליום 30 ביוני 2026

בלתי מבוקרים

פרק א' - דוח הדירקטוריון

פרק ב' - דוח בדבר אפקטיביות הבקרה

פרק ג' - דוחות כספיים ביניים

דוחות מונגשים יפורסמו באתר החברה בכתובת: www.we-sure.co.il



פרק א' דוח הדירקטוריון

תוכן עניינים דוח דירקטוריון

1.	תיאור החברה והסביבה העסקית	3
1.1.	פרטי החברה ובעלי מניות החברה	3
1.2.	תחומי פעילות החברה	3
2.	מגמות, אירועים והתפתחויות בעסקי התאגיד	4
2.1.	התפתחויות עיקריות בחברה במהלך תקופת הדוח	4
2.2.	שינויים במצבת נושאי המשרה הבכירה בחברה בתקופת הדוח ועד למועד פרסום הדוח	5
2.3.	הליכים משפטיים	5
2.4.	שינויים במגבלות והסדרים תחיקתיים בתקופת הדוח	5
3.	התפתחויות בסביבה המאקרו כלכלית	8
3.1.	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על הפעילות	8
3.2.	סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על הפעילות לאחר תאריך הדוח	9
4.	הסברי הדירקטוריון למצב העסקי של התאגיד	10
4.1.	המצב הכספי של החברה	10
4.2.	הון ודרישות הון	11
4.3.	ניתוח תוצאות וענפי הפעילות (ביטוח כללי)	13
4.4.	תזרים מזומנים	17
5.	אחריות ההנהלה לגבי הבקרה הפנימית על דיווח הכספי ועל הגילוי	19
6.	אירועים לאחר תקופת הדוח	19

דין וחשבון הדירקטוריון ליום 30 ביוני 2026

ווישור חברה לביטוח בע"מ ("החברה" או "התאגיד" או "ווישור ביטוח") מתכבדת בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והשינויים העיקריים בפעילותה, לתקופות של ששה ושלשה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026 ("תקופת הדוח"), וככל הנדרש להשלמת התיאור העדכני, עד למועד פרסום דוח זה.

הדוח נערך מתוך הנחה שבפני המעיין בו מצוי גם הדוח התקופתי לשנת 2025 של החברה, כפי שפורסם לציבור ("הדוח התקופתי"), הכולל בין היתר את פרק תיאור עסקי התאגיד ("פרק א' לדוח התקופתי" או "דוח תיאור עסקי התאגיד"), דוח הדירקטוריון ("פרק ב' לדוח התקופתי"), הדוחות הכספיים ("פרק ג' לדוח התקופתי", או "הדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2025"), ופרטים נוספים על התאגיד ("פרק ד' לדוח התקופתי"), אליהם מתייחס הדוח התקופתי וכן הדוח הכספי לרבעון הראשון לשנת 2026. לפיכך, הסקירה להלן, מצומצמת בהיקפה, ומתייחסת לאירועים ולשינויים בחברה במהלך תקופת הדוח וככל הנדרש להשלמת התיאור העדכני, עד למועד פרסום דוח זה, אשר להם השפעה מהותית על החברה, אך יחד עם זאת בחלק מהמקרים, למען שלמות התמונה, נכלל מידע נוסף אשר אינו בהכרח מידע מהותי.

הדוח ערוך על פי סעיף 42 לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח), התשמ"א-1981 ("חוק הפיקוח") והוראות הממונה על רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון ("הממונה" או "המפקח" ו-"הרשות" בהתאמה), מכוח סמכותו על פי הסעיף האמור וכן בהתאם לחוזרי הממונה, כפי שפורסמו מעת לעת. יצוין כי בהתאם לתקנה 8 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) תש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"), האמור בתקנות 8(ב), 8א ו-8ב לתקנות אינו חל על מבטח.

כמו כן, יצוין כי עסקי החברה הינם בתחומים הדורשים היכרות מקדימה עם מונחים מקצועיים, החיוניים להבנת עסקיה. דוח זה הינו חלק בלתי נפרד מהדוח הכספי לתקופת הביניים על כל חלקיו, ויש לקרוא אותו יחד עם הדוח הכספי כמקשה אחת. הנתונים הינם באלפי ש"ח אלא אם צויין אחרת.

מידע צופה פני עתיד

הסברי הדירקטוריון בדבר מצב ענייני החברה המובאים להלן, כוללים מידע צופה פני עתיד, כהגדרת המונח בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"). מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, הערכות, אומדנים וציפיות של החברה ביחס לאירועים עתידיים, המבוססים על מידע המצוי בידי החברה במועד הדוח, אלא אם צוין אחרת. מידע זה אינו ודאי ועשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר עקב גורמים שאינם בשליטת החברה, לרבות גורמי הסיכון המתוארים בדוח התקופתי של החברה. ההמעבר חברה אינה מתחייבת לעדכן מידע צופה פני עתיד זה, אלא אם תחויב לכך על פי דין.

1. תיאור החברה והסביבה העסקית

1.1 פרטי החברה ובעלי מניות החברה

החברה, הנכללת בקבוצת ווישור גלובלסק (כהגדרתה להלן), התאגדה ביום 1 בינואר 2018 תחת השם "ווישור חברה לביטוח בע"מ", ופועלת כחברת ביטוח דיגיטלית בישראל במגוון תחומי הביטוח ובכל ערוצי ההפצה ("היברידית").

ביום 20 ביוני 2018 קיבלה החברה רישיון מבטח מרשות שוק ההון לפעול בענפי הביטוח הכללי - ביטוח רכב חובה, ביטוח רכב רכוש (עצמי וצד ג') וביטוח מקיף לדירות. ביום 8 ביוני 2022 הורחב הרישיון לתחום בתי עסק וביום 3 בספטמבר 2025 הורחב הרישיון גם לענף ביטוחי נסיעות לחו"ל בתחום הבריאות. נכון ליום פרסום הדוח החברה טרם החלה לשווק פוליסות ביטוח נסיעות לחו"ל.

כל מניות החברה מוחזקות על ידי חברת האם, איילון חברה לביטוח בע"מ ("איילון" או "איילון ביטוח" או "החברה האם"), חברה ציבורית שמניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ. זאת, לאחר שביום 1 ביולי 2024 הושלמה העסקה לרכישת ווישור גלובלסק בע"מ ("גלובלסק" או "ווישור גלובלסק"), שהינה החברה האם של איילון ביטוח. הרכישה בוצעה כנגד הקצאת מניות איילון ביטוח לגלובלסק. לפרטים ראו באור 25ג' (7) לדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנת 2025.

גלובלסק וחברות הבנות שלה יקראו לעיל ולהלן ביחד "קבוצת ווישור גלובלסק" או "הקבוצה".

נכון ליום הדוח וליום פרסום הדוח, מחזיקה ווישור גלובלסק ב-59.11% מהון המניות המונפק והנפרע של איילון ביטוח¹. בעלי השליטה בגלובלסק הינם, מר אמיל ויינשל, מר ניצן צעיר הרים, מר צבי ברק וגב' ענת ברק, המחזיקים ליום פרסום הדוח, במישרין ובעקיפין, בין היתר באמצעות חברות בשליטתם, במרבית הון המניות המונפק והנפרע של גלובלסק וזכויות ההצבעה בה² ("בעלי השליטה"), וזאת בהתאם לתנאי היתרי השליטה מרשות שוק ההון, המאפשרים להם להחזיק, במישרין או בעקיפין, בין היתר באמצעי שליטה בגופים מוסדיים וזאת ביחס לגלובלסק, איילון ביטוח והחברה, וכל עוד מתקיימים תנאים אלו ("היתרי השליטה", "קבוצת השליטה" בהתאמה).

לפירוט בנושא היתרי השליטה ביחס לחברות לעיל ולפירוט אודות שיעורי החזקה ומבנה הבעלות של קבוצת השליטה בחברה ראו תקנה 21א' בפרק ד' לדוח התקופתי לשנת 2025.

1.2 תחומי פעילות החברה

נכון למועד הדוח, פועלת החברה בתחום הביטוח הכללי בישראל, כאשר פעילותה מתמקדת בשלושה ענפים עיקריים: ביטוח רכב חובה, ביטוח רכב רכוש וביטוח כללי אחר, הכולל ביטוחי דירות ובתי עסק. החברה רשאית למכור גם ביטוח נסיעות לחו"ל (אך נכון למועד הדוח טרם החלה בשיווק). החברה משווקת את מוצריה ללקוחות הפרט בדיגיטל באמצעות מערכת B2C ייחודית, בעזרתה ניתן לקבל הצעת מחיר ולרכוש ביטוח באופן עצמאי ופשוט באתר האינטרנט של החברה.

החברה משווקת פוליסות ביטוח גם באמצעות סוכנים בעלי זיקה לפעילות דיגיטלית, על בסיס התשתית הדיגיטלית שהוקמה בחברה לשימוש, וכן באופן ישיר מול גופים וארגונים, והחל משנת 2022, החברה מבטחת את רכבי עובדי המדינה במסגרת מכרז החשכ"ל, לרבות ביטוח עבור שנת 2026, בו זכתה החברה³.

להרחבה אודות תחומי הפעילות של החברה, ראו פרק א' לדוח התקופתי, ובאור 4 לדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2025. לפרטים בדבר תיחום פעילות החברה אגב עסקת איילון, ראו באור 25ג' (8) לדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2025.

¹ למר ניצן צעיר הרים, מבעלי השליטה בקבוצה, קיימת גם בנוסף אחזקה ישירה במניות איילון ביטוח בשיעור 0.07% שלא נזכרות באחזקות המפורטות.
² מטעמי זהירות גלובלסק רואה במר דניאל ויינשל, אחיו של בעל השליטה ועובד בחברה, המחזיק נכון למועד הדוח ב-0.05% מהון מניות גלובלסק, כמי שמחזיק במניות גלובלסק יחד עם מר אמיל ויינשל, ראו דוח מידי של גלובלסק מיום 5 באפריל 2023 (אסמכתא 01-039159-2023), על מי שנעשה בעל עניין (אסמכתא 01-039159-2023), בהתחשב בעמדת הרשות לניירות ערך בעניין חברת טלכור טלקום בע"מ (אסמכתא 01-065904-2013).
³ לפרטים אודות זכיית החברה במכרז החשכ"ל ראו סעיף 2.1.2 להלן, ובאור 13ב' לדוחות הכספיים.

2. מגמות, אירועים והתפתחויות בעסקי התאגיד

2.1. התפתחויות עיקריות בחברה במהלך תקופת הדוח

2.1.1. מלחמת חרבות ברזל –

כמפורט בבאור ג' בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025, ביום 28 בפברואר 2026, החל מבצע "שאגת הארי" שהיה מבצע צבאי משולב של ארצות הברית ומדינת ישראל לתקיפה באיראן, כנגד מערכי הטילים ופגיעה במטרות שונות של המשטר האיראני. איראן הגיבה למתקפה בשיגורי טילים בליסטיים וכטב"מים לעבר ישראל ולמדינות המפרץ הפרסי. במהלך המבצע הוכרז "מצב מיוחד בעורף", שהביא לעצירה חלקית בפעילות המשק. במקביל התחדשה הלחימה בחזית הצפונית במדינת ישראל בעקבות ירי לעבר מדינת ישראל מצד ארגון הטרור חיזבאללה.

נכון למועד אישור הדוח, המצב הביטחוני והעיוותים בזירות השונות טרם התייצבו, כך שקיימת אי-ודאות בכל הנוגע לסיום המלחמה והסדרה עתידית של הזירות בהן נתונה ישראל בעימות. לפרטים בדבר הערכת החברה על השפעות המצב הביטחוני ראו באור ג' בדוחות הכספיים.

הערכות החברה בקשר להתפתחויות עתידיות בסביבה הכלכלית, לרבות ההשלכות האפשריות של המשך המלחמה, אינן ודאיות ואינן בשליטת החברה. הערכות אלה הינן מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בחוק ניירות ערך ומבוססות, בין היתר, על המידע שיש בידי החברה בנושא זה נכון למועד אישור הדוח, ועל הערכות הנהלת החברה להתמודדות עם ההשפעות השונות, לרבות כתוצאה מהתממשות אילו מגורמי הסיכון כמפורט בסעיף 3.16 לפרק א' בדוח התקופתי לשנת 2025. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה, לרבות באופן מהותי מהצפוי.

2.1.2. **זכיית החברה במכרז ביטוח לעובדי המדינה (מכרז החשכ"ל)** – ביום 18 בספטמבר 2025 נמסרה לחברה הודעה מאגף החשב הכללי במשרד האוצר על היותה אחת הזוכות במכרז ביטוח רכב לעובדי המדינה לשנת 2026, בהמשך לזכייתה במכרז בשנים 2022–2025. לפרטים נוספים ראו באור ג' בדוחות הכספיים ובאור ז' בדוחות הכספיים לשנת 2025.

2.1.3. **השקעות הון מהחברה האם כנגד הקצאת מניות** – במהלך תקופת הדוח הקצתה החברה לחברה האם 22 מניות רגילות, כנגד הזרמות הון בסך כולל של 16 מיליון ש"ח (5 מיליון ש"ח ביום 2 בפברואר 2026 ו-11 מיליון ש"ח ביום 17 במאי 2026), המוכרות כהון רובד 1 של החברה. ראו גם באור ג' בדוחות הכספיים.

2.1.4. **התקשרות החברה בכתב התחייבות נדחה** – ביום 20 במאי 2026 התקשרה החברה בכתב התחייבות נדחה (הון רובד 2) בסך של 10 מיליון ש"ח מול תאגיד בנקאי, ששחלף כתב התחייבות נדחה (הון רובד 2) בסך 10 מיליון ש"ח מול תאגיד בנקאי משנת 2020 – לפרטים ראו באור ג' בדוחות הכספיים.

2.2 שינויים במצבת נושאי המשרה הבכירה בחברה בתקופת הדוח ועד למועד פרסום הדוח

ביום 3 במאי 2026, הודיע מר איתן איכנבאום, משנה למנכ"ל ו-CFO בגלובלטק המועסק בחלקיות משרה גם בחברה, על כוונתו לפרוש מתפקידו בקבוצה. מר איכנבאום סיים את כהונתו לאחר תקופת הדוח, ביום 3 באוגוסט 2026.

ביום 20 במאי 2026, דיווחה גלובלטק על מינויו הצפוי של מר טל כהן כמשנה למנכ"ל ו-CFO, במקום מר איכנבאום. מר כהן החל לעבוד ביום 24 במאי 2026.

בימים 24 ו-25 במאי 2026 ובימים 25 ו-27 במאי 2026 אישרו ועדת הביקורת והתגמול ודירקטוריון החברה וגלובלטק (בהתאמה) את תנאי כהונתו והעסקתו של מר כהן, ביחס לחלקיות המשרה הרלוונטית לכל חברה.

ביום 1 ביוני 2026 הודיע מר עמיר נוראל על רצונו לסיים את תפקידו כמנהל מערכות המידע, אך להמשיך לעבוד בחברות הקבוצה בחלקיות משרה כיועץ ומלווה מקצועי בתחום מערכות מידע. בהתאם, החברה הגישה לרשות שוק ההון בקשה על כוונתה למנות את מר אדוארד קויפמן כמנהל מערכות המידע, וביום 2 באוגוסט 2026 הודיע הממונה על אי התנגדותו למינוי, כפוף לתנאים שנקבעו.

2.3 הליכים משפטיים

לפרטים ראו באור 12 לדוחות הכספיים.

2.4 שינויים במגבלות והסדרים תחקיתיים בתקופת הדוח

פעילות החברה כפופה להוראות הדין הכללי, להוראות דין ייחודיות החלות על פעילותה כמבטחת, וכן לפסיקות עקרוניות של בתי המשפט המשפיעות בין היתר על פעילות הביטוח והחיסכון בישראל, לרבות לעניין פרשנותם של חוקים ותקנות. כמו כן, כפופה פעילות הביטוח והחיסכון בישראל לפיקוח רשות שוק ההון, אשר המפקח עליה מוסמך לקבוע הוראות וכללים מנחים בחוזרים, הנחיות, ניירות עמדה ובקודקס הרגולציה ("הוראות הדין").

להלן תובא תמצית הוראות דין, פסקי דין מהותיים, טיוטות והצעות לרבות מהותיות להסדרים תחקיתיים שפורסמו במהלך תקופת הדוח או לאחר תקופת הדוח ואשר חלים ו/או עשויים לחול ולהשפיע על עסקי החברה:

נושאים כלליים – הסדרים תחקיתיים בתוקף	
נושא ההסדר	מהות ההסדר
בג"ץ 16990-11-24 איגוד המוסכים נ' רשות שוק ההון וביטוח וחיסכון (בג"ץ איגוד המוסכים)	בפסק דין שניתן בבג"ץ 16990-11-24 (מיום 24 בפברואר 2026) דחה בית המשפט העליון את עתירת איגוד המוסכים נגד רשות שוק ההון, משרד התחבורה ואיגוד חברות הביטוח, שעניינה ביטול ההכרעה העקרונית וחוזרי הרשות משנת 2024 העוסקים בהסדרת פרקטיקת קיזוזי תגמולי הביטוח בגין עלות חלפים. בית המשפט קבע כי האסדרה שנועדה לטיפול בכשל שוק מתמשך במחירי החלפים מצויה בליבת סמכותו המקצועית של המאסדר ואינה מצדיקה התערבות שיפוטית, וכי מנגנון הקיזוז מבוסס על הדין הקיים, ובפרט על חובת הקטנת הנזק. העתירה ביחס לחוזר שטרם נכנס לתוקף נדחתה כמוקדמת, וביתר הטענות נקבע כי האסדרה סבירה, מלווה במנגנוני גילוי נאות, ואינה פוגעת בקביעות המקצועיות של השמאים אלא מתקנת עיוות רגולטורי קיים. העתירה נדחתה והוטלו הוצאות על העותר.
תיקון הוראות החוזר המאוחד - פרק 3 חלק 4 שער 5 "דיווח לממונה על שוק ההון" – ביטוח משנה	בחודש מרץ 2026 פורסם תיקון להוראות החוזר המאוחד – פרק 3 חלק 4 שער 5 "דיווח לממונה על שוק ההון" – ביטוח משנה בעקבות יישום תקן IFRS 17 ("חוזי ביטוח") בדוחות הכספיים של חברות הביטוח מינואר 2025, מעדכנת הרשות את טופס 9 העוסק בדיווח עסקאות ביטוח משנה. עיקר התיקון: התאמת מונחים, הגדרות ומבנה הדיווח לשיטות המדידה וההצגה הקבועות בתקן, להבטחת עקביות בין הדיווח הנלווה לדוחות הכספיים. התיקון אינו יוצר חובות דיווח מהותיות חדשות.

נושאים כלליים – הסדרים תחיקתיים בתוקף	
נושא ההסדר	מהות ההסדר
עדכון החוזר המאוחד לעניין דין וחשבון לציבור-דוחות כספיים שנתיים לדוגמא תחת IFRS 17 עבור חברות ביטוח בישראל. החוזר מעדכן את החוזר המאוחד בדבר דין וחשבון לציבור, ומתאים את מבנה הגילוי בדוחות הכספיים השנתיים של חברות הביטוח ליישום IFRS 17 ("חוזי ביטוח") ו-IFRS 9 ("מכשירים פיננסיים"), החל מ-1 בינואר 2025. עיקרי ההוראות: תיקון החוזר המאוחד – הוספת נספח 5.4.1.4 (IFRS 17) המגדיר את מבנה הגילוי הנדרש בדוחות הכספיים השנתיים, לרבות מספרי השוואה, דוחות סולו, חתימה, ביקורת וסקירה. <u>הוראות מעבר</u> – לשנת 2025 ולרבעון הראשון של 2026 ניתנות הקלות בגילוי בביאורים שונים, בהם ביאור מידע לפי קבוצות תיקים, ביאור חוזי ביטוח ופגיעה, וביאור ניהול סיכונים, כולל פטור ממספרי השוואה בתחומים מסוימים.	בחוודש מרץ 2026, פורסם עדכון לחוזר המאוחד לעניין דין וחשבון לציבור – דוחות כספיים שנתיים לדוגמא תחת IFRS 17 עבור חברות ביטוח בישראל. החוזר מעדכן את החוזר המאוחד בדבר דין וחשבון לציבור, ומתאים את מבנה הגילוי בדוחות הכספיים השנתיים של חברות הביטוח ליישום IFRS 17 ("חוזי ביטוח") ו-IFRS 9 ("מכשירים פיננסיים"), החל מ-1 בינואר 2025. עיקרי ההוראות: תיקון החוזר המאוחד – הוספת נספח 5.4.1.4 (IFRS 17) המגדיר את מבנה הגילוי הנדרש בדוחות הכספיים השנתיים, לרבות מספרי השוואה, דוחות סולו, חתימה, ביקורת וסקירה. <u>הוראות מעבר</u> – לשנת 2025 ולרבעון הראשון של 2026 ניתנות הקלות בגילוי בביאורים שונים, בהם ביאור מידע לפי קבוצות תיקים, ביאור חוזי ביטוח ופגיעה, וביאור ניהול סיכונים, כולל פטור ממספרי השוואה בתחומים מסוימים.
דוח הוועדה לבחינת דרישות הגילוי בדוחות עיתיים ומיידים – דוח סופי בחוודש יוני 2026 פורסם דוח הוועדה לבחינת דרישות הגילוי בדוחות עיתיים ומיידים, אשר בחן באור מקיף את משטר הגילוי החל על תאגידים מדווחים בישראל. מטרת הוועדה הייתה לבחון את התאמת דרישות הגילוי לצרכי המשק והמשקיעים, תוך צמצום עומס רגולטורי ושיפור איכות ורלוונטיות המידע המובא לציבור. בדוח כולל שורת המלצות לעדכון והנגשת דרישות הגילוי, תוך הפחתת כפילויות והתאמת הדיווחים להתפתחויות בשוק ההון ולפרקטיקות בינלאומיות. יישום ההמלצות צפוי לתרום להגברת יעילות הדיווח, לחיזוק השקיפות ולשיפור יכולת המשקיעים לקבל החלטות מושכלות.	בחוודש יולי 2026, לאחר תאריך הדוח, פורסם תיקון לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח). תיקון 46 מוסיף לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח), את סעיף 59ג, הקובע חובות ביחס לשיחות טלפון יזומות ללקוח יחיד, כאשר מבטח או סוכן ביטוח משווקים שירותים ומוצרים באמצעות שיחות אלה. במסגרת התיקון נקבעו החובות הבאות: - להקליט כל שיחה קולית, לרבות שיחה שמבוצעת באמצעות תקשורת אלקטרונית; - להודיע ללקוח בתחילת כל שיחה כי היא מוקלטת וכי הוא זכאי לקבלה; - לשמור את ההקלטה למשך שנתיים לפחות, אלא אם הממונה הורה על תקופה ארוכה יותר; - למסור ללקוח שביקש זאת את ההקלטה וכן פירוט בכתב של מועדי השיחות בתוך 10 ימי עסקים ממועד הבקשה. עוד נקבע כי אי-מסירת ההקלטה או פירוט מועדי השיחות עשויה ליצור חזקה ראייתית בהליך אזרחי לטובת גרסת הלקוח. בנוסף, נקבעו הוראות אכיפה ועיצומים כספיים בגין הפרת החובות האמורות. תחילת החוק נקבעה לשמונה חודשים מיום פרסומו (מרץ 2027).

ביטוח כללי - אלמנטרי – טיטות והצעות להסדרים תחיקתיים	
נושא ההסדר	מהות טיטות ההסדר
טיטות הכרעה בנושא תשלום תגמולי ביטוח מופחתים בגין הפרש במחירי חלפים לצד שלישי	בחדש מאי 2026 פורסמה טיטות הכרעה בנושא תשלום תגמולי ביטוח מופחתים בגין הפרש במחירי חלפים לצד ג'. הרשות בדקה את הפרקטיקה של חברות ביטוח המפחיתות תגמולים לצד ג' בתביעות רכב, בטענה לעקרון הקטנת הנזק, בגין הפרש בין מחיר החלפים במחירון היבואן למחיר שחברת הביטוח משלמת בפועל. הרשות קבעה בהכרעתה, כי חברת הביטוח אינה רשאית להפחית מתגמולי הביטוח לצד ג' בגין הפער בין מחיר החלף על פי השומה למחיר החלף שחברת הביטוח יכולה לספק. בהתאם לכך, הורתה הרשות לחברות הביטוח: א. חברת הביטוח לא תבצע הפחתה מתגמולי הביטוח בגין כל נזק שהוכח כדין של סכום כלשהו המצוין בשומת הרכב שלא בהתבסס על שומה נגדית, בדגש על הפחתת מחיר החלפים. ב. האמור בסעיף קטן (א) לא יחול במקרה בו מדובר בניזוק צד ג' אשר הינו חברת ליסינג או השכרת רכב או תאגיד שעומו יש לחברת הביטוח הסכם לגבי הפחתת הנזק. ג. חברת ביטוח שביצעה הפחתה של תגמולי ביטוח לצד ג' בגין ההפרש בין המחיר אותו מצטט השמאי לבין המחיר אותו משלמת חברת הביטוח בעד אותו חלף שצוטט בשומה עד למועד פרסום הכרעה זו, נדרשת לבחון האם ההפחתה כאמור בוצעה שלא בהתאם לשומה נגדית שנערכה כדין. ככל שקיים הפרש מעלות הנזק בפועל ואין המדובר כאמור בסעיף קטן (ב), עליה להשיבו לצד ג'. ד. את תוצאות הבחינה האמורה בסעיף קטן (ג) לעיל ודיווח לגבי כלל המקרים בהם בוצעה הפחתה תוך פירוט הנתונים הבאים, לכל הפחות, יש להעביר בקובץ לידי הרשות 90 יום ממועד פרסום ההכרעה.
עדכון החוזר המאוחד לעניין "דין וחשבון לציבור" ו-"דיווח לממונה על שוק ההון" – מועד דיווח דוח יחס כושר פירעון כלכלי וקובץ סולבנסי- טיוטה. הטיטות מציגה לעדכן את החוזר המאוחד בנושא, ולתאם את מועדי הגשת דוח יחס כושר פירעון כלכלי וקובץ הסולבנסי עם מועדי פרסום הדוחות הכספיים התקופתיים. על כן, השינוי המוצע הוא כי המועד החדש לדיווח יהיה חודש לאחר פרסום הדוח הכספי לאותה התקופה (שנתי ורבעוני). על פי הטיטות כניסתו לתוקף של השינוי המוצע תהיה מדוח 31.12.2026.	חוזר נהג מזדמן- טיוטה
בחדש יולי 2026, לאחר תאריך הדוח, פורסמה טיטות חוזר נהג מזדמן. הרשות מסדירה לראשונה את שיווק מוצרי ביטוח לנהג מזדמן (ביטוח רכב רכוש לפי ימי שימוש או נסועה), בדגש על הגנת נהגים צעירים. עיקרי החוזר: גילוי נאות: חובת הצגת היקף הכיסוי, עלותו ומגבלותיו באופן פשוט וברור, ואישור מפורש של המועמד לביטוח טרם הצירוף. זמינות דיגיטלית: הפעלה, הארכה והפסקת הכיסוי דרך אמצעי דיגיטלי (אפליקציה, אתר או מוקד אוטומטי) — 24/7. בדיקת ביטוח חובה: חברה המצרפת נהג מזדמן שכבר השתמש בכיסוי זה בעבר תודא קיום פוליסת חובה תואמת רמת סיכון; בהיעדרה — לא ניתן יהיה לצרף. הגנת פרטיות: שימוש במידע אישי שנאסף מותר לצרכי חיתום, תמחור וטיפול בתביעות בלבד. ניהול סיכונים: חובת גיבוש מדיניות כתובה לסיכונים מוצר זה.	

3. התפתחויות בסביבה המאקרו כלכלית

3.1 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על הפעילות

מצבו הכלכלי, הפוליטי והביטחוני של המשק הישראלי ותשואות שווקי ההון בארץ ובעולם משליכים על עסקי החברה ותוצאות פעילותה בתחומים שונים. השלכות אלו יכולות לבוא לידי ביטוי, בין היתר, בהיקפי המכירות, בהיקף תביעות הביטוח המוגשות לחברה ובתשואות תיק ההשקעות של החברה. מעבר לסיכון הביטוחי, חשופה החברה גם לסיכונים בשווקי ההון בארץ ובעולם, הנובעים משינויים במדדים השונים ובמחירי ניירות הערך. להלן נתונים על מדדים כלכליים ומדדי ניירות ערך בארץ ובעולם:

2025	4-6/2026	נתוני צמיחה
3.5%	-	צמיחה גלובלית
1.9%	-	מדינות מפותחות
4.5%	-	מדינות מתעוררות
2.1%	1.5%	ארה"ב
1.4%	0.4%	גוש האירו
4.2%	4.42%	תשואת האג"ח בארה"ב (10 שנים, סוף תקופה)

הסברים עיקריים לשינויים	2025	4-6/2025	4-6/2026	1-6/2025	1-6/2026	
מדדים מקומיים						
ברבעון השני של השנה רשם שוק המניות בישראל מגמה מעורבת, לתוך יציבות יחסית במדדים המובילים וביצועי חסר משמעותיים ביחס למדד MSCI World. ביצועי החסר הושפעו, בין היתר, מאי הוודאות הגיאופוליטית והביטחונית המתמשכת, ופרט כי הסדר אפשרי בין הצדדים עלול להיות בעל השלכות שאינן עולות בקנה אחד עם האינטרסים הביטחוניים והאסטרטגיים של ישראל. בנוסף, התחזקות המשמעותית של השקל הכבידה על רווחיותן של חברות מוטות יצוא, וסביבת הריבית הגבוהה המשיכה להכביד על ענפים הרגישים לשינויים בריבית, ובהם ענף הנדל"ן.	51.6%	22.3%	(0.8%)	23.5%	12.0%	ת"א-35
	51.0%	23.5%	(0.1%)	24.5%	9.5%	ת"א-125
	46.6%	26.3%	2.2%	25.5%	0.3%	ת"א-90
	38.1%	20.7%	5.3%	16.9%	11.9%	ת"א-SME60
מדדי חו"ל						
ברבעון השני של השנה רשמו מדדי המניות המובילים בעולם עליות שיערים מרשימות והתאוששות ניכרת לאחר הירידות שנרשמו ברבעון הראשון. בארה"ב בלט מדד נאסד"ק 100, שעלה בכ-27.5% במהלך הרבעון ובכך קיזז את הירידות שנרשמו ברבעון הראשון. העליות בשווקים נתמכו, בין היתר, בהמשך ההשקעות הנרחבות בתחום הבינה המלאכותית (AI), בתוצאות עסקיות חזקות של חברות מובילות, וכן בירידה במחירי הנפט וברגיעה מסוימת בסיכונים הגיאופוליטיים במהלך הרבעון. בנוסף, נרשמה התרחבות מסוימת של עליות השערים למגזרים נוספים מעבר לחברות הטכנולוגיה הגדולות.	19.1%	11.0%	15.9%	8.3%	8.9%	MSCI World
	13.0%	5.0%	12.9%	3.6%	8.9%	דאו ג'ונס
	20.2%	17.6%	27.5%	7.9%	19.9%	נאסד"ק 100
	23.0%	7.9%	10.2%	20.1%	2.1%	DAX
	21.5%	2.1%	3.2%	7.2%	5.7%	FTSE 100
	10.4%	(1.6%)	7.5%	3.9%	3.1%	CAC 40
	26.2%	13.7%	37.2%	1.5%	39.2%	NIKKEI 225
	27.8%	4.1%	(7.7%)	20.0%	(10.7%)	HANG SENG
מדדי אג"ח						

הסברים עיקריים לשינויים	2025	4-6/2025	4-6/2026	1-6/2025	1-6/2026	
ממד אג"ח כללי	6.3%	2.7%	2.8%	3.1%	2.6%	במהלך חודש יוני, על רקע ההתפתחויות שהובילו לרגיעה בעימות מול איראן ולהתקדמות לקראת הסדר בין ארה"ב לאיראן, נרשמה ירידה במחירי הנפט ובעקבותיה התמתנות בציפיות האינפלציוניות. במקביל, פרמיית הסיכון של ישראל ירדה באופן משמעותי.
ממד אג"ח קונצרני צמוד	6.7%	2.8%	2.9%	3.2%	3.0%	שילוב גורמים אלה תמך בעליות שערים בשוק איגרות החוב. בסיכום הרבעון עלה ממד האג"ח הכללי בכ-2.8%. גם ממדי האג"ח הקונצרניים רשמו עליות שערים, כאשר ממד תל בונד 20 עלה בכ-3.4% וממד תל בונד שקלי עלה בכ-2.9%.
ממשלתי צמוד	4.7%	2.7%	2.7%	2.0%	1.4%	
גילון	5.2%	1.3%	0.9%	2.5%	2.0%	
מק"מ	4.3%	1.0%	1.1%	2.1%	2.0%	
סביבה נומינלית						
אינפלציה	2.6%	1.1%	1.3%	2.1%	1.2%	פרמיית הסיכון של ישראל ירדה במחצית הראשונה של השנה לרמה הנמוכה מפרוץ המלחמה. במקביל, שיעור האינפלציה השנתי התמתן לרמה הנמוכה במעט ממרכז יעד האינפלציה של בנק ישראל (2%), והציפיות לאינפלציה לשנה הקרובה ירדו אף הן אל מתחת למרכז היעד.
שע"ח שקל/דולר לתוס תקופה	3.19	3.37	2.98	3.37	2.98	על רקע מגמות אלה, הפחית בנק ישראל את הריבית במהלך המחצית הראשונה של השנה בשיעור מצטבר של 0.5 נקודות אחוז, בשתי פעימות של 0.25 נקודות אחוז כל אחת, כך שבסוף הרבעון השני עמדה ריבית בנק ישראל על 3.75%.
שיעור שינוי דולר	(12.5%)	(9.3%)	(5.9%)	(7.5%)	(6.6%)	
ריבית בנק ישראל לתוס תקופה	4.25%	4.50%	3.75%	4.50%	3.75%	

3.2 סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על הפעילות לאחר תאריך הדוח

לפרטים על אודות המצב הביטחוני בישראל עקב שאגת האר"י ראו סעיף 2.1.1 לעיל ולשינויים בדירוג האשראי של ישראל, ראו באור 1' לדוחות הכספיים השנתיים של שנת 2025.

3.2.1 לאחר תאריך הדיווח חלה הרעה מחודשת במצב הגיאופוליטי, על רקע קשיים ביישום הסכם הביניים שנחתם במהלך חודש יוני בין ארה"ב לאיראן והיעדר התקדמות לקראת הסכם קבע בין הצדדים. במהלך חודש יולי התחדשו העימותים והמתחות באזור, ובהמשך גברה אי-הודאות באשר לפתיחתו המלאה של מצר הורמוז ולהסדרה ארוכת טווח בין ארה"ב לאיראן. התפתחויות אלה הובילו לתנודתיות במחירי הנפט, אשר שבו לעלות, ותרמו לעלייה בחששות האינפלציוניים ולעליית תשואות איגרות החוב הממשלתיות בחלק מהשווקים. במקביל, נרשמה תנודתיות בשוקי המניות בעולם על רקע ההתפתחויות הגיאופוליטיות והשפעתן האפשרית על האינפלציה ועל מדיניות הריבית של הבנקים המרכזיים.

3.2.2 לאחר תאריך הדוח ירדה ריבית בנק ישראל בעוד 0.25% והסתכמה ל-3.5%. הסיבות העיקריות להורדה היו ירידה בסביבה האינפלציונית בפועל, בציפיות האינפלציוניות וירידה חדה בפרמיית הסיכון של ישראל הנמדדת ב CDS ל-5 שנים ו-10 שנים. לאחר ההורדה עלתה רמת המתחות בין ארה"ב לאיראן שהביאה אותן לחזרה לחימה. דבר זה הביא לעליה חדה במחירי האנרגיה בעולם, עליה בציפיות האינפלציוניות ולעליה הריביות המוניטאריות בעולם. ל נכון למועד פרסום הדוח, נמשכים המגעים בין ארה"ב לאיראן בנוגע להסדרה אפשרית ולחידוש מלא של תנועת הנפט דרך מצר הורמוז, אולם טרם הושגה הסכמה והאי-ודאות הגיאופוליטית נותרה גבוהה.

4. הסברי הדירקטוריון למצב העסקי של התאגיד

4.1. המצב הכספי של החברה

4.1.1. להלן נתונים עיקריים מהדוח על המצב הכספי לתקופת הדוח (באלפי ש"ח):

ליום 31 בדצמבר	ליום 30 ביוני		
	2025	2026	
921,373	910,539	1,109,054	השקעות פיננסיות אחרות הנמדדות בשווי הוגן
45,408	57,476	5,112	השקעות פיננסיות אחרות שנמדדות בעלות מופחתת
457,804	489,129	434,216	נכסי חוזי ביטוח משנה
103,419	95,465	60,821	מזומנים ושווי מזומנים
26,126	23,247	25,144	נכסים אחרים
1,554,130	1,575,856	1,634,347	סך הכל הנכסים
129,150	116,376	152,527	סך הכל הון עצמי
1,263,381	1,348,814	1,351,222	התחייבויות בגין חוזי ביטוח
80,000	60,000	80,000	הלוואות ואשראי
81,599	50,666	50,598	התחייבויות אחרות
1,554,130	1,575,856	1,634,347	סך הכל ההון וההתחייבויות

4.1.2. להלן פרטים על השינויים בהון של החברה בתקופת הדוח (באלפי ש"ח):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		לתקופה של 6 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		
	2025	2026	2025	2026	
97,494	100,298	138,453	97,494	129,150	הון לתחילת תקופה
11,330	6,078	2,631	8,882	6,496	סה"כ רווח כולל לתקופה
20,000	10,000	11,000	10,000	16,000	הנפקת מניות
326	-	443	-	881	קרן הון
129,150	116,376	152,527	116,376	152,527	הון לסוף התקופה

4.2. הון ודרישות הון

4.2.1. משטרי כושר פירעון כלכלי מבוסס סולבנסי II – כללי

חוזר יישום משטר כושר פירעון כלכלי מבוסס Solvency II ("חוזר סולבנסי") נועד לכונן משטר כושר פירעון חדש לחברות ביטוח במדינת ישראל, וזאת בהתבסס על הוראות דירקטיביה המכונה Solvency II ("הדירקטיבה" או "סולבנסי II"), שאומצה על ידי האיחוד האירופי ומיושמת החל מינואר 2017 בכל המדינות החברות בה.

4.2.2. הוראות גילוי ודיווח בקשר לדוח יחס כושר פירעון כלכלי

בהתאם לחוזר הסולבנסי, יכלל דוח יחס כושר פירעון כלכלי בגין נתוני 31 בדצמבר ו- 30 ביוני כל שנה, במסגרת הדוח התקופתי, העוקב למועד החישוב.

ביום 2 ביולי 2025, פרסם הממונה חוזר הקובע כי החל מדוח יחס כושר פירעון כלכלי ליום 31 בדצמבר 2026, דוחות יחס כושר פירעון כלכלי יפורסמו יחד עם הדוחות הכספיים לאותו מועד. כמו כן, במסגרת החוזר עודכנו חלק מטבלאות הגילוי בדוח יחס כושר פירעון כלכלי, כדי להתאימם ל- IFRS 17. עדכונים אלה נכנסו לתוקף החל מדוח יחס כושר פירעון כלכלי ליום 30 ביוני 2025.

כמו כן ביום 7 ביוני 2026, פרסם הממונה טיוטת חוזר לפיה החל מדוח יחס כושר פירעון כלכלי ליום 31 בדצמבר 2026, דוחות יחס כושר פירעון כלכלי יפורסמו חודש לאחר מועד פרסום הדוח הכספי התקופתי.

4.2.3. מדיניות ניהול ההון של החברה

החברה פועלת מכוח המדיניות ותוכנית ניהול ההון, שאישר דירקטוריון החברה ("המדיניות"), ואשר עודכנה בחודש ינואר 2026, במסגרתה החברה הגדירה, בין היתר, כי קבלת החלטות לעניין אמידת כריות הביטוח הנדרשות, בהתאם למדיניות ההון, תבוצע גם בהתאם מבחני רגישות לסיכונים מרכזיים איתם מתמודדת החברה שיכללו לפחות התייחסות לסיכון ריבית, ירידה בהכנסות מהשקעות וסיכון קיטון בכיסוי ביטוח המשנה.

החברה תעמוד ביעד של יחס כושר פירעון שלא יפחת מ- 105% מההון הנדרש בשנים 2026 עד וכולל 2028. האמור הינו בהתחשב בכך שהחברה נמצאת בצמיחה ורוצה להבטיח יחס כושר פירעון סביר שיבטיח עמידה ביעדי הסולבנסי, תוך שקלול הסתברויות להתממשות תרחישי סיכון שונים והערכת עוצמתם וזאת במקביל למימוש האסטרטגיה של המשך התפתחות וצמיחה, לרבות כניסה לתחומי פעילות נוספים בשנים הבאות.

בנוסף, החברה לא תחלק דיבידנדים ככל שלא הושג יעד ההון של 110% ובתנאי שלאחר חלוקת הדיבידנד יחס הסולבנסי שלה לא יפחת מ- 107%, וככל שתעשה כן תפעל בהתאם להוראות חוק החברות וחוזרי הממונה בנושא ובפרט בהתייחס לדרישות הנזילות ויתר תקנות דרכי ההשקעה שחלות על החברה באותה עת. כמו כן, לא תחלק דיבידנד אלא לאחר שתציג רווחים מפעילותה השוטפת של לפחות 10 מיליון ש"ח במצטבר, במשך שנתיים ממועד תחילת רישום הרווחים. את המדיניות ניתן יהא לשנות מעת לעת בהתאם להחלטת דירקטוריון.

בנוסף, חלות על החברה מגבלות על חלוקת דיבידנד, בקשר לכתבי התחייבות נדחים שהונפקו על ידי החברה לתאגידים בנקאיים כמפורט בבאור 8' לדוחות הכספיים.

לפרטים נוספים ראו באור 11'ג' לדוחות הכספיים לשנת 2025.

4.2.4. נתונים מתוך דוח כושר פרעון כלכלי מבוסס סולבנסי II של החברה

להלן נתונים אודות יחס כושר פירעון וסף ההון (MCR), על פי חישוב שביצעה החברה ליום 31 בדצמבר 2025, בדוח מבוקר, אשר פורסם על ידה כצירוף לדוח הרבעון הראשון לשנת 2026 (באלפי ש"ח):

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
מבוקר (*)		
יחס כושר פירעון כלכלי ללא התחשבות בהוראות לתקופת הפריסה		
132,378	201,592	הון עצמי לעניין הון נדרש לכושר פירעון
160,089	205,478	הון נדרש לכושר פירעון (SCR)
(27,711)	(3,886)	עודף (גירעון) ליום הדוח
83%	98%	יחס כושר פירעון ליום הדוח
		השפעת פעולות הוניות מהותיות שהתרחשו בתקופה שבין תאריך החישוב לתאריך פרסום דוח יחס כושר פירעון
10,000	16,000	גיוס הון רובד 1 (**)
20,000	-	גיוס הון רובד 2(***)
162,378	217,592	הון עצמי לעניין הון נדרש לכושר פרעון ליום פרסום הדוח
2,289	12,114	עודף (גירעון) ליום פרסום הדוח
101%	106%	יחס כושר פירעון ליום פרסום הדוח(**)

(*) המונח "מבוקר" מתייחס לביקורת שנערכה בהתאם לתקן הבטחת מהימנות בינלאומי ISEA 3400 בדיקת מידע כספי עתידי.
 (**) ביום 29 בינואר 2026 אישר דירקטוריון איילון ביטוח הזרמת הון ראשוני לווישור ביטוח בסך של כ-16 מיליון ש"ח (5 מיליון ש"ח מידי, ר-11 מיליון ש"ח נוספים בחודש מאי 2026).
 (***) למען הסר ספק יובהר, כי במסגרת חישובי הסולבנסי של ווישור ביטוח ליום 31.12.2025, נכלל בחשבון כתב ההתחייבות הנדחה בסך 10 מלש"ח שהועמד ביום 20 במאי 2026, כמפורט בסעיף 2.1.4 לעיל בלבד, ולא כתב ההתחייבות המקורי, אותו הוא שחלף, שהונפק לתאריך בנקאי ביום 28 בדצמבר 2020, ונכון למועד אישור הדוח נפרע במלואו. לפרטים ראו באור 13 לדוחות הכספיים.

מבוקר (*)		
		סף ההון (MCR)
66,738	71,725	סף הון (MCR)
106,481	137,002	הון עצמי לעניין סף הון

(*) המונח "מבוקר" מתייחס לביקורת שנערכה בהתאם לתקן הבטחת מהימנות בינלאומי ISEA 3400 בדיקה של מידע כספי עתידי.

קביעת האומדן המיטבי אשר שימש בחישוב יחס כושר הפירעון לעיל, מבוסס, בין היתר, על תחזיות, הערכות, ואומדנים לאירועים עתידיים שהתממשותם אינה ודאית ואינם בשליטתה של החברה, ויש לראות בהם "מידע צופה פני עתיד" כהגדרתו בסעיף 32 לחוק ניירות ערך.

התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מכפי שבא לידי ביטוי באומדן במסגרת דוח זה, כתוצאה מכך שתחזיות, הערכות, מבחני רגישות ואומדנים אלה, כולם או חלקם לא יתממשו או שיתממשו באופן שונה מכפי שנחזה, בין היתר בהתייחס להנחות אקטואריות, הנחות לגבי פעולות הנהלה עתידיות, תשואות בשוקי ההון, הכנסות עתידיות ונזק בתרחישי קטסטרופה שעשויים להשליך על יחס כושר הפירעון של ווישור ביטוח.

בדוח המיוחד של רואי החשבון המבקרים הודגש כי התחזיות וההנחות, שהיוו בסיס להכנת דוח יחס כושר פירעון כלכלי מבוססות בעיקרן על ניסיון העבר, כפי שעולה ממחקרים אקטואריים הנערכים מעת לעת. נוכח הרפורמות בשוק ההון, הביטוח והחיסכון והשינויים בסביבה הכלכלית, נתוני העבר אינם משקפים בהכרח את התוצאות העתידיות. החישוב מתבסס לעיתים על הנחות לגבי אירועים עתידיים, על פעולות ההנהלה וכן על דפוס התפתחות העתידי של מרווח הסיכון, שלא בהכרח יתממשו או שיתממשו באופן שונה מההנחות אשר שימשו בסיס לחישוב. כמו כן, התוצאות בפועל עלולות להיות שונות באופן מהותי מהחישוב, מאחר והתרחישים המשולבים של אירועים עשויים להתממש באופן שונה מהותית מההנחות בחישוב.

4.3. ניתוח תוצאות וענפי הפעילות (ביטוח כללי)

4.3.1. הכנסות משירותי ביטוח כללי

להלן פרטים על מחזור פרמיות הביטוח כולל דמים (באלפי ש"ח):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		לתקופה של 6 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		
	2025	2026	2025	2026	
529,558	123,901	75,346	350,594	423,118	דמי ביטוח כללי

הכנסות מדמי ביטוח כללי: בתקופת הדוח חל גידול בסך ההכנסות מפרמיות בשיעור של כ- 21% לעומת התקופה המקבילה אשתקד. הגידול נבע מעליה בחלקה של החברה בנתח הזכייה במכרז עובדי המדינה לשנת 2026 הן בביטוח רכב חובה והן בביטוח רכב רכוש (ראה סעיף 2.1.2 לעיל, ובאור 13' לדוחות הכספיים) וכן מגידול בפרמיה שנובעת מפעילות מול מבטחים פרטיים. מנגד חל קיטון בפעילות במספר ציי רכב בענף ביטוח חובה ונרשמה שחיקה בתעריפי הביטוח בענף רכב רכוש.

ברבעון השני של תקופת הדוח חל קיטון בסך ההכנסות מפרמיות בשיעור של כ- 39% לעומת הרבעון המקביל אשתקד. השינוי נובע מקיטון בפעילות במספר ציי רכב בענף ביטוח רכב חובה, ומנגד בענף רכב רכוש חל גידול בפעילות בעיקר מול מבטחים פרטיים שקוזז בחלקו משחיקה בתעריפי הביטוח בענף זה ובענף רכב חובה חל גידול בפעילות מול מבטחים פרטיים.

4.3.2. דוחות על הרווח הכולל

כללי:

הרווח על פי תקני הדיווח מחולק באופן הבא:

רווח משירותי ביטוח

הרווח בתחום הביטוח הכללי כולל את הפרמיה שהורווחה בניכוי תביעות, עמלות והוצאות.

רווח מהשקעות ומימון נטו

בסעיף זה נכללות ההשפעות הפיננסיות, לרבות שינויים באינפלציה ושינויים של עקום הריבית על צד הנכסים וההתחייבויות וכן הוצאות המימון על הנכסים וההתחייבויות הביטוחיות בגין חוזי ביטוח בגין חלופי זמן.

שינויים בשיעור הריבית חסרת סיכון ופרמיית אי נזילות, משפיעים באופן משמעותי על הנכסים וההתחייבויות בגין חוזי ביטוח.

הוצאות תפעוליות ומימון

בסעיף זה נכללו התוצאות בגין הפעילות שאינה מיוחסת לתחום הביטוח הכללי.

החברה בוחנת את תוצאותיה בין הפעילות הביטוחית לבין הפעילות הפיננסית כדלקמן:

רווח מפעילות הליבה

כולל את הרווח משירותי הביטוח, בתוספת רווח מותאם בגין השקעות ומימון ("הרווח המותאם"). לאור העובדה שפעילות הביטוח מתאפיינת בהחזקת נכסים פיננסיים כנגד התחייבויות ביטוח לזמן קצר וארוך, עמדת החברה היא שתוצאות החברה יהיו מובנות יותר, אם ההשפעות של תנודתיות משתני שוק בטווח הקצר, כגון שינויים בעקום הריבית ותנודתיות בשווקי המניות, לא יכללו ברווחי הליבה.

ההכנסות מהשקעות הנכללות ברווח המותאם מחושבות על בסיס תשואה נורמטיבית לטווח ארוך על נכסי הנוסטרו של החברה בתחילת התקופה ("התשואה הנורמטיבית").

התשואה הנורמטיבית עבור תיק ההשקעות של החברה היא תשואה ראלית חסרת סיכון בתוספת פרמיית אי נזילות ומרווח בשיעור של 0.37% עבור נכסי החברה (החברה תבחן ותעדכן מעת לעת את המרווח באם יתקיימו שינויים מהותיים בפרמטרים הרלוונטיים שבבסיס החישוב).

הפער בין ההכנסות מהשקעות המותאם בגין תיק ההשקעות להכנסות מהשקעות בפועל נזקף לרווח הפיננסי ולא נכלל ברווח מפעילות הליבה.

הוצאות המימון בגין חוזי ביטוח שנכללות ברווח המותאם מבוססות על צבירת ריבית בשיעור ריבית חסרת סיכון ראלית לתחילת התקופה בתוספת פרמיית אי נזילות. השפעת שינויים בעקום אינה נכללת ברווחי הליבה ונזקפת לרווח הפיננסי.

מרווח פיננסי עודף

כולל את הפער בין התשואה בפועל שהשיגה החברה בתקופת הדוח על השקעותיה מעבר לתשואה הנורמטיבית בניכוי השפעת שינוי עקום הריבית בגין ההתחייבויות.

להלן ניתוח מקורות הרווח הכולל לתקופת הדוח ביחס לתקופה המקבילה אשתקד (באלפי ש"ח):

סה"כ רווח כולל	רווח מפעילות הליבה	מרווח פיננסי עודף	אחר / לא מיוחס למגזר הפעילות	מסים על ההכנסה
1-6/2026	7,953	949	1,586	3,992
1-6/2025	18,401	(4,209)	160	5,470
שינוי	(10,448)	5,158	1,426	(1,478)
2025	19,283	(1,784)	1,314	7,483

להלן ניתוח מקורות הרווח הכולל לרבעון השני של תקופת הדוח ביחס לרבעון המקביל אשתקד (באלפי ש"ח):

סה"כ רווח כולל	רווח מפעילות הליבה	מרווח פיננסי עודף	אחר / לא מיוחס למגזר הפעילות	מסים על ההכנסה
4-6/2026	3,174	(1,354)	2,481	1,670
4-6/2025	11,666	(2,832)	811	3,567
שינוי	(8,492)	1,478	1,670	(1,897)

4.3.3. ניתוח תוצאות מגזר ביטוח כללי

להלן ניתוח מקורות הרווח הכולל לפני מס במגזר ביטוח כללי לתקופת הדוח ביחס לתקופה מקבילה אשתקד (באלפי ש"ח):

מרווח פיננסי עודף	רווח מפעילות הליבה	סה"כ רווח כולל לפני מס	
949	7,953	8,902	1-6/2026
(4,209)	18,401	14,192	1-6/2025
5,158	(10,448)	(5,290)	שינוי
(1,784)	19,283	17,499	2025

הקיטון ברווח מפעילות הליבה בתקופת הדוח לעומת התקופה המקבילה אשתקד נובע מירידה ברווח מפעילות בענף רכב חובה בעיקר עקב שיפור אומדן תביעות תלויות בגין שנים ותיקות בחציון המקביל אשתקד. מאידך נרשם שיפור בתוצאות החיתומיות בענף רכב רכוש בעיקר עקב גידול משמעותי בהיקפי הפעילות מול התקופה המקבילה אשתקד.

המעבר למרווח פיננסי חיובי בתקופת הדוח בהשוואה למרווח פיננסי שלילי בתקופה המקבילה אשתקד, נבע בעיקרו מהתשואה החיובית שהושגה בתיק ההשקעות של החברה, בניכוי השפעת מדד המחירים לצרכן ובניכוי הירידה בעקום ריבית חסרת סיכון בתוספת פרמיית אי נזילות והשפעתם על התחייבויות החברה ביחס לתקופה המקבילה אשתקד.

להלן ניתוח מקורות הרווח הכולל לפני מס במגזר ביטוח כללי לרבעון השני של תקופת הדוח לעומת הרבעון המקביל אשתקד (באלפי ש"ח):

מרווח פיננסי עודף	רווח מפעילות הליבה	סה"כ רווח כולל לפני מס	
(1,354)	3,174	1,820	4-6/2026
(2,832)	11,666	8,834	4-6/2025
1,478	(8,492)	(7,014)	שינוי

הקיטון ברבעון השני ברווח מפעילות ליבה בענף רכב חובה ברבעון השני של תקופת הדוח נבע בעיקר מעלייה בתביעות בשייר בגין שנות נזק קודמות לעומת ירידה בהערכת התביעות בשייר בגין שנות נזק קודמות ברבעון המקביל אשתקד.

השינוי במרווח הפיננסי ברבעון השני של תקופת הדוח בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, נבע בעיקרו מהתשואה החיובית שהושגה בתיק ההשקעות של החברה, בניכוי השפעת מדד המחירים לצרכן ובניכוי הירידה בעקום ריבית חסרת סיכון בתוספת פרמיית אי נזילות והשפעתם על התחייבויות החברה ביחס לרבעון המקביל אשתקד.

להלן תוצאות הרווח מפעילות ליבה בביטוח כללי בחלוקה לתיקים לתקופת הדוח ביחס לתקופה מקבילה אשתקד (באלפי ש"ח):

אחר	רכב רכוש	רכב חובה	סה"כ רווח מפעילות הליבה	
(339)	7,420	872	7,953	1-6/2026
268	3,189	14,944	18,401	1-6/2025
(607)	4,231	(14,072)	(10,448)	שינוי
231	6,324	12,728	19,283	2025

רכב חובה

הקיטון ברווח מפעילות ליבה בענף רכב חובה בתקופת הדוח נבע בעיקר מעלייה בתביעות בגין שנות נזק קודמות לעומת ירידה בהערכת התביעות בגין שנות נזק קודמות בתקופה המקבילה אשתקד.

רכב רכוש

הגידול ברווח מפעילות ליבה בענף רכב רכוש בתקופת הדוח ביחס לתקופה מקבילה אשתקד נובע בעיקר מגידול בהיקפי הפרמיה עקב גידול בפעילות מול קולקטיבים ולקוחות פרטיים.

להלן תוצאות הרווח מפעילות ליבה בביטוח כללי בחלוקה לתיקים לרבעון השני של תקופה הדוח ביחס לרבעון המקביל אשתקד (באלפי ש"ח):

אחר	רכב רכוש	רכב חובה	סה"כ רווח מפעילות הליבה	
5	419	2,750	3,174	4-6/2026
77	2,078	9,511	11,666	4-6/2025
(72)	(1,659)	(6,761)	(8,492)	שינוי

רכב חובה

הקיטון ברווח מפעילות ליבה בענף רכב חובה ברבעון השני של תקופת הדוח נבע בעיקר מעלייה בתביעות בשייר בגין שנות נזק קודמות לעומת ירידה בהערכת התביעות בשייר בגין שנות נזק קודמות ברבעון המקביל אשתקד.

רכב רכוש

הקיטון ברווח מפעילות ליבה בענף רכב רכוש ברבעון השני של תקופת הדוח נובע מגידול בהערכת התביעות בשייר לעומת הרבעון המקביל אשתקד.

להלן נתונים בדבר מדד רווחיות חיתומית- ("CR") Combined Ratio בענף רכב רכוש :
 Combined Ratio מוגדר כיחס שבין התשלומים ושינוי בהתחייבויות בגין חוזי ביטוח עמלות ועלויות רכישה, בניכוי הכנסות מעמלות ביטוח משנה והוצאות הנהלה וכלליות, לבין הפרמיית שהורווחו.

ענף רכב רכוש	לתקופה של 6 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		לתקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2025	2026	2025	2026	2025
Combined Ratio ברוטו	93%	97%	97%	96%	95%
Combined Ratio שייך	95%	100%	102%	99%	99%

4.3.4. ניתוח רווח (הפסד) שאינו מיוחס לתחומי הפעילות

שינויים ברווח (הפסד) שאינו מיוחס למגזרי פעילות בתקופת הדוח ביחס לתקופה המקבילה אשתקד
 להלן עיקרי תוצאות הרווח הכולל בתחום פעילות אחר לתקופת הדוח ביחס לתקופה מקבילה אשתקד :

פעילות שאינה מיוחסת למגזר הפעילות	לתקופה של 6 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		שינוי	לתקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		שינוי	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2025	2026		2025	2026		2025
רווח כולל לפני מס	1,586	160	1,426	2,481	811	1,670	1,314

הרווח הכולל בתקופת הדוח בפעילות שאינה מיוחסת למגזרי הפעילות הינו כ- 1,586 אלפי ש"ח בתקופת הדוח לעומת כ-160 אלפי ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול ברווח נבע בעיקר מהתשואה על תיק ההשקעות הפיננסיות המיוחסת לפעילות זו בתקופת הדוח והן ברבעון השני של תקופת הדוח לעומת תקופות מקבילות אשתקד.

4.4. תזרים מזומנים

יתרת המזומנים של החברה, בדוח על המצב הכספי, עמדה ליום 30 ביוני 2026 על כ- 60,821 אלפי ש"ח.
 להלן נתונים עיקריים על תזרים המזומנים :

לתקופה של 6 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		לתקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2025	2026	2025	2026	2025	
159,385	103,419	132,885	121,955	159,385	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
(54,773)	(91,336)	(66,341)	(69,982)	(107,025)	תזרים מזומנים שנבע מפעילות (ששימש לפעילות) שוטפת
(3,825)	(2,584)	(1,079)	(2,152)	(8,941)	תזרים מזומנים ששימש לפעילות השקעה
16,000	30,000	30,000	11,000	60,000	תזרים מזומנים שנבע מפעילות (ששימש לפעילות) מימון
(42,598)	(63,920)	(37,420)	(61,134)	(55,966)	עליה (ירידה) במזומנים
60,821	95,465	95,465	60,821	103,419	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

4.4.1. מקורות מימון

פעולות החברה ממומנות ממקורות עצמיים המחולקים להון ראשוני בסיסי (הון רובד 1) ומהון משני מורכב (הון רובד 2). ההון המשני המורכב גויס באמצעות הנפקת ארבעה כתבי התחייבות נדחים לתאגידים בנקאיים ואחד לחברת האם, שנוסחם נערך בהתאם לעקרונות הקבועים בדין לעניין הכרה בכתבי ההתחייבות הנ"ל כהון רובד 2. לפרטים ראו באור 11ג' בדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2025.

לעניין השקעות הון נוספות בסך כולל של 16 מיליון ש"ח על ידי החברה האם כנגד הקצאת 22 מניות (5 מיליון ש"ח ביום 2 בפברואר 2026 ו-11 מיליון ש"ח ביום 17 במאי 2026), המוכרות כהון רובד 1 של החברה ראו סעיף **Error! Reference source not found.** ובאור 13ג' לדוחות הכספיים.

לעניין הנפקת כתב התחייבות נדחה (הון רובד 2) על ידי החברה לתאגיד בנקאי בסך 10 מיליון ש"ח, והודעת החברה לתאגיד בנקאי אחר, ופירעון כתב התחייבות באותו סכום משנת 2020. ראו באור 13ו' לדוחות הכספיים.

4.4.2. התחייבויות פיננסיות, זכאים ויתרות זכות והתחייבויות אחרות

סך ההתחייבויות הפיננסיות של החברה הנובעות מהנפקת כתבי התחייבות נדחים לתאגידים בנקאיים ולחברת האם לתאריך הדוח הסתכמו בכ- 80,000 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ- 60,000 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2025 ולכ- 80,000 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025. לפרטים נוספים בדבר ההתחייבויות הפיננסיות ראו באור 11 לדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2025. סך התחייבויות אחרות לתאריך הדוח הסתכמו בכ- 50,598 אלפי ש"ח, בהשוואה לכ- 50,666 אלפי ש"ח ליום 30 ביוני 2025 ולכ- 81,559 אלפי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025.

4.4.3. פרטים בדבר חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם

ככלל בתקופת הדוח, לא חלו שנויים מהותיים בחשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם ביחס למתואר בדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנת 2025.

בדבר סיכוני שוק כתוצאה מאירועי מלחמת חרבות ברזל, ראו באור 1ג' לדוחות הכספיים.

4.4.4. דיבידנד

בתקופת הדוח לא חולק דיבידנד.

5. אחריות ההנהלה לגבי הבקרה הפנימית על דיווח הכספי ועל הגילוי

מכוח הנחיות הממונה על הביטוח ובהתאם להוראות סעיפים 302 ו-404 לחוק SOX (Sarbanes-Oxley ACT) בדבר אחריות ההנהלה על הדיווח הכספי ועל הגילוי, החברה פועלת באופן שוטף ליישום ההליך הנדרש, לרבות בחינה של תהליכי עבודה והבקורות הפנימיים המבוצעים, בהתאם למועדים שנקבעו בדין. במסגרת זו, אימצה החברה את מודל הבקרה הפנימית של COSO המהווה מסגרת מוגדרת ומוכרת המשמשת להערכת הבקרה הפנימית.

בקורות ונהלים לגבי הגילוי

הנהלת החברה, בשיתוף המנכ"ל ומנהל הכספים של החברה, העריכו לתום התקופה בדוח זה את האפקטיביות של הבקורות והנהלים לגבי הגילוי של החברה.

על בסיס הערכה זו, מנכ"ל החברה ומנהל הכספים שלה הסיקו כי לתום תקופה זו הבקורות והנהלים לגבי הגילוי של החברה הנן אפקטיביות על מנת לרשום, לעבד, לסכם ולדווח על המידע שהחברה נדרשת לגלות בדוח הכספי בהתאם להוראות הדין והוראות הדיווח שקבע הממונה ובמועד שנקבע בהוראות אלו.

בקרה פנימית על דיווח כספי

במהלך הרבעון המסתיים ביום 30 ביוני 2026, לא אירע כל שינוי בבקרה הפנימית של החברה על הדיווח הכספי אשר השפיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להשפיע באופן מהותי, על הבקרה הפנימית של החברה על הדיווח הכספי.

6. אירועים לאחר תקופת הדוח

אין אירועים.

הדירקטוריון מודה להנהלת החברה, עובדיה וסוכניה על תרומתם להשגת יעדי החברה

עמית אורון, מנכ"ל

פרופ' דן עמירם, יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוח: 19 באוגוסט 2026



פרק ב'

דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי

הצהרה לגבי הדיווחים לדוח הכספי ליום 30 ביוני 2026

אני, עמית אורון, מצהיר כי:

1. סקרתי את הדוח הרבעוני של ווישור חברה לביטוח בע"מ (להלן: "**החברה**") לרבעון שהסתיים ביום 30.06.2026 (להלן: "**הדוח**").
2. בהתבסס על ידיעתי, הדוח אינו כולל כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בו מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בו, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוח.
3. בהתבסס על ידיעתי, הדוחות הכספיים הרבעוניים ומידע כספי אחר הכלול בדוח משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים של החברה למועדים ולתקופות המכוסים בדוח.
4. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו אחראים לקביעתם ולקיומם של בקורות ונהלים לגבי הגילוי¹ ולבקרה הפנימית על הדיווח הכספי של החברה; וכן-
 - א. קבענו בקורות ונהלים כאלה, או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקורות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, מובא לידיעתנו על ידי אחרים בחברה, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוח;
 - ב. קבענו בקרה פנימית על דיווח כספי, או פיקוחנו על קביעת בקרה פנימית על דיווח כספי, המיועדת לספק מידע סבירה של ביטחון לגבי מהימנות הדיווח הכספי ולכך שהדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח בינלאומיים (IFRS) ולהוראות הממונה על שוק ההון;
 - ג. הערכנו את האפקטיביות של הבקורות ונהלים לגבי הגילוי של החברה והצגנו את מסקנותינו לגבי האפקטיביות של הבקורות ונהלים לגבי הגילוי, לתום התקופה המכוסה בדוח בהתבסס על הערכתנו; וכן-
 - ד. גילינו בדוח כל שינוי בבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי שאירע ברבעון זה שהשפיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להשפיע באופן מהותי, על הבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי; וכן-
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו גילינו לרואה החשבון המבקר, לדירקטוריון ולוועדת המאזן של הדירקטוריון של החברה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על דיווח כספי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על דיווח כספי, אשר סביר שצפויים לפגוע ביכולתה של החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח על מידע כספי; וכן-
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורבת ההנהלה או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

עמית אורון, מנכ"ל

19 באוגוסט 2026

¹ כהגדרתם בהוראות חוזר גופים מוסדיים לעניין בקרה פנימית על דיווח כספי – הצהרות, דוחות וגילויים.

הצהרה לגבי הדיווחים לדוח הכספי ליום 30 ביוני 2026

אני, יוסי מולקנדוב, מצהיר כי :

1. סקרתי את הדוח הרבעוני של ווישור חברה לביטוח בע"מ (להלן: "**החברה**") לרבעון שהסתיים ביום 30.06.2026 (להלן: "**הדוח**").
2. בהתבסס על ידיעתי, הדוח אינו כולל כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בו מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בו, לאור הנסיבות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוח.
3. בהתבסס על ידיעתי, הדוחות הכספיים הרבעוניים ומידע כספי אחר הכלול בדוח משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות, השינויים בהון העצמי ותזרימי המזומנים של החברה למועדים ולתקופות המכוסים בדוח.
4. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו אחראים לקביעתם ולקיומם של בקורות ונהלים לגבי הגילוי¹ ולבקרה הפנימית על הדיווח הכספי של החברה ; וכן-
 - א. קבענו בקורות ונהלים כאלה, או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקורות ונהלים כאלה, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, מובא לידיעתנו על ידי אחרים בחברה, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוח ;
 - ב. קבענו בקרה פנימית על דיווח כספי, או פיקוחנו על קביעת בקרה פנימית על דיווח כספי, המיועדת לספק מידע סבירה של ביטחון לגבי מהימנות הדיווח הכספי ולכך שהדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקני דיווח בינלאומיים (IFRS) ולהוראות הממונה על שוק ההון ;
 - ג. הערכנו את האפקטיביות של הבקורות והנהלים לגבי הגילוי של החברה והצגנו את מסקנותינו לגבי האפקטיביות של הבקורות והנהלים לגבי הגילוי, לתום התקופה המכוסה בדוח בהתבסס על הערכתנו ; וכן-
 - ד. גילינו בדוח כל שינוי בבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי שאירע ברבעון זה שהשפיע באופן מהותי, או סביר שצפוי להשפיע באופן מהותי, על הבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי ; וכן-
5. אני ואחרים בחברה המצהירים הצהרה זו גילינו לרואה החשבון המבקר, לדירקטוריון ולוועדת המאזן של הדירקטוריון של החברה, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על דיווח כספי :
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על דיווח כספי, אשר סביר שצפויים לפגוע ביכולתה של החברה לרשום, לעבד, לסכם ולדווח על מידע כספי ; וכן-
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורבת ההנהלה או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית של החברה על דיווח כספי.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

יוסי מולקנדוב, מנהל כספים

19 באוגוסט 2026

¹ כהגדרתם בהוראות חוזר גופים מוסדיים לעניין בקרה פנימית על דיווח כספי – הצהרות, דוחות וגילויים.



פרק ג'

דוחות כספיים ביניים

ווישור חברה לביטוח בע"מ

דוחות כספיים ביניים

ליום 30 ביוני 2026

(בלתי מבוקרים)

ווישור חברה לביטוח בע"מ

דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2026

בלתי מבוקרים

תוכן עניינים

<u>דף</u>	
3	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
4-5	דוחות ביניים על המצב הכספי
6	דוחות ביניים על רווח או הפסד
7-8	דוחות ביניים על השינויים בהון
9-10	דוחות ביניים על תזרימי המזומנים
11 - 50	באורים לדוחות הכספיים ביניים



סומך חייקין
מגדל המילניום KPMG
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609
תל אביב 6100601
03 684 8000

**דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של
ווישור חברה לביטוח בע"מ**

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של ווישור חברה לביטוח בע"מ (להלן – החברה), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2026 ואת הדוחות התמציתיים על רווח והפסד, שינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון וההנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", ובהתאם לדרישות הגילוי שנקבעו על ידי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון בהתאם לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח), התשמ"א-1981. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

חיקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 ובהתאם לדרישות הגילוי שנקבעו על ידי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון בהתאם לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח) התשמ"א-1981.

סומך חייקין
רואי חשבון

19 באוגוסט 2026

ליום		ליום 30 ביוני		באור	נכסים
31 בדצמבר		2025	2026		
2025					
מבוקר		בלתי מבוקר			
		אלפי ש"ח			
103,419		95,465	60,821		מזומנים ושווי מזומנים
921,373		910,539	1,109,054		השקעות פיננסיות אחרות הנמדדות בשווי הוגן
45,408		57,476	5,112		השקעות פיננסיות אחרות שנמדדות בעלות מופחתת
8,427		10,121	6,189		חייבים ויתרות חובה
2,082		-	2,085		נכסי מסים שוטפים
457,804		489,129	434,216		נכסי חוזי ביטוח משנה
4,762		1,107	5,294		רכוש קבוע
10,855		12,019	11,576		נכסים בלתי מוחשיים
1,554,130		1,575,856	1,634,347		סך כל הנכסים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים.

ליום	ליום 30 ביוני	
31 בדצמבר	2025	2026
2025	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	

התחייבויות

80,000	60,000	80,000
-	-	63
58,892	29,843	24,582
-	2,410	-
1,263,381	1,348,814	1,351,222
568	739	568
22,139	17,674	25,385
1,424,980	1,459,480	1,481,820

הלוואות ואשראי
התחייבויות בגין מכשירים נגזרים
זכאים ויתרות זכות
התחייבויות בגין מסים שוטפים
התחייבויות בגין חוזי ביטוח
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
התחייבויות בגין מסים נדחים
סה"כ ההתחייבויות

הון

1	1	1
89,000	79,000	105,000
326	-	1,207
39,823	37,375	46,319
129,150	116,376	152,527
1,554,130	1,575,856	1,634,347

הון מניות
פרמיה על מניות
קרן הון
עודפים
סך הכל הון

סך הכל התחייבויות והון

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים.

19 באוגוסט 2026	דן עמירם יו"ר הדירקטוריון	עמית אורון מנהל כללי	יוסי מולקנדוב מנהל כספים
-----------------	------------------------------	-------------------------	-----------------------------

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2025	2025	2026	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר				באור
	אלפי ש"ח				
561,184	136,587	144,169	270,230	292,335	הכנסות משירותי ביטוח
516,091	126,952	132,885	250,317	274,636	הוצאות משירותי ביטוח
45,093	9,635	11,284	19,913	17,699	רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים
164,378	34,014	47,323	74,589	91,023	הוצאות מביטוח משנה
120,421	27,015	34,115	61,874	75,706	הכנסות מביטוח משנה
(43,957)	(6,999)	(13,208)	(12,715)	(15,317)	הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים
1,136	2,636	(1,924)	7,198	2,382	9 רווח (הפסד) משירותי ביטוח
193	(* 32	6	(* 131	14	רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו :
57,731	(* 21,918	28,535	(* 26,823	32,253	הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית
57,924	21,950	28,541	26,954	32,267	רווחים אחרים מהשקעות, נטו
					סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו
57,331	25,070	31,650	28,272	30,019	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח
21,536	11,128	10,953	10,352	9,027	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה
22,129	8,008	7,844	9,034	11,275	10 רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו
23,265	10,644	5,920	16,232	13,657	רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה
1,068	242	297	519	609	הוצאות תפעוליות אחרות
3,384	757	1,322	1,361	2,560	הוצאות מימון אחרות
18,813	9,645	4,301	14,352	10,488	רווח לפני מסים על הכנסה
7,483	3,567	1,670	5,470	3,992	מסים על הכנסה
11,330	6,078	2,631	8,882	6,496	רווח כולל לתקופה

(*) סווג מחדש.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים.

מיוחס לבעלי המניות של החברה

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקה עם בעל שליטה בלתי מבוקר אלפי ש"ח	יתרת עודפים	סה"כ הון
1	89,000	326	39,823	129,150
-	-	-	6,496	6,496
- (*)	16,000	-	-	16,000
-	-	881	-	881
1	105,000	1,207	46,319	152,527

יתרה ליום 1 בינואר 2026 (מבוקר)

רווח כולל לתקופה
הנפקת הון מניות (ראו באור 8' ב' להלן)
תשלום מבוסס מניות

יתרה ליום 30 ביוני 2026

(*) מייצג סכום הנמוך מ – 1 אלפי ש"ח.

מיוחס לבעלי המניות של החברה

הון מניות	פרמיה על מניות	יתרת עודפים	סה"כ הון
1	69,000	28,493	97,494
-	-	8,882	8,882
- (*)	10,000	-	10,000
1	79,000	37,375	116,376

יתרה ליום 1 בינואר 2025 (מבוקר)

רווח כולל לתקופה
הנפקת מניות

יתרה ליום 30 ביוני 2025

(*) מייצג סכום הנמוך מ – 1 אלפי ש"ח.

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקה עם בעל שליטה בלתי מבוקר אלפי ש"ח	יתרת עודפים	סה"כ הון
1	94,000	764	43,688	138,453
-	-	-	2,631	2,631
- (*)	11,000	-	-	11,000
-	-	443	-	443
1	105,000	1,207	46,319	152,527

יתרה ליום 1 באפריל 2026

רווח כולל לתקופה
הנפקת הון מניות (ראו באור 8' ב' להלן)
תשלום מבוסס מניות

יתרה ליום 30 ביוני 2026

(*) מייצג סכום הנמוך מ – 1 אלפי ש"ח.

הון מניות	פרמיה על מניות	יתרת עודפים	סה"כ הון
1	69,000	31,297	100,298
-	-	6,078	6,078
- (*)	10,000	-	10,000
1	79,000	37,375	116,376

יתרה ליום 1 באפריל 2025

רווח כולל לתקופה
הנפקת מניות

יתרה ליום 30 ביוני 2025

(*) מייצג סכום הנמוך מ – 1 אלפי ש"ח.

מיוחס לבעלי המניות של החברה

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין עסקה עם בעל שליטה מבוקר	יתרת עודפים	סה"כ הון
אלפי ש"ח				
1	69,000	-	28,493	97,494
-	-	-	11,330	11,330
- (*)	20,000	-	-	20,000
-	-	326	-	326
1	89,000	326	39,823	129,150

יתרה ליום 1 בינואר 2025

רווח כולל לתקופה

הנפקת מניות

תשלום מבוסס מניות

יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

(*) מייצג סכום הנמוך מ – 1 אלפי ש"ח.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני		
2025	2025	2026	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				נספח
(107,025)	(66,341)	(69,982)	(91,336)	(54,773)	א
					תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
					תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
(4,143)	(61)	(729)	(169)	(981)	השקעה ברכוש קבוע
(4,798)	(1,018)	(1,423)	(2,415)	(2,844)	השקעה בנכסים בלתי מוחשיים
(8,941)	(1,079)	(2,152)	(2,584)	(3,825)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
					תזרימי מזומנים מפעילות מימון
20,000	10,000	11,000	10,000	16,000	תמורה מהנפקת מניות
40,000	20,000	10,000	20,000	10,000	תמורה מהנפקת כתבי התחייבויות נדחים
-	-	(10,000)	-	(10,000)	פרעון כתבי התחייבויות נדחים
60,000	30,000	11,000	30,000	16,000	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(55,966)	(37,420)	(61,134)	(63,920)	(42,598)	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
159,385	132,885	121,955	159,385	103,419	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
103,419	95,465	60,821	95,465	60,821	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים.

לשנה				
שהסתיימה				
ביום 31	לשלושה חודשים		לששה חודשים	
בדצמבר	שהסתיימו ביום 30 ביוני		שהסתיימו ביום 30 ביוני	
2025	2025	2026	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח				
11,330	6,078	2,632	8,882	6,497
(42,223)	(15,576)	(25,231)	(19,110)	(26,376)
(314)	(148)	(51)	(202)	(73)
(5,679)	(2,341)	(273)	(2,405)	(2,310)
(1,958)	(2,798)	(2,758)	(2,335)	(2,204)
(* 326	-	443	-	881
668	174	289	349	449
7,229	1,872	1,070	3,682	2,123
7,483	3,567	1,670	5,470	3,992
(31,850)	15,355	(42,521)	53,583	87,841
75,939	22,344	1,765	44,614	23,588
5,094	7,716	3,923	3,400	2,238
(* (8,451)	(31,225)	(4,465)	(38,857)	(31,717)
(146)	-	-	25	-
(133,076)	(72,564)	(8,046)	(152,928)	(125,542)
(115,628)	(67,546)	(71,553)	(95,832)	(60,613)
(3,217)	(1,208)	(2,593)	(1,208)	(2,593)
13,559	3,399	4,067	7,337	7,118
(3,896)	(1,099)	(513)	(1,790)	(858)
-	-	-	-	246
2,157	113	610	157	1,927
8,603	1,205	1,571	4,496	5,840
(107,025)	(66,341)	(69,982)	(91,336)	(54,773)

נספח א - תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת (1)

רווח נקי לתקופה
התאמות לסעיפי רווח והפסד:
מכשירי חוב סחירים
מכשירי חוב שאינם סחירים
מכשירי הון
השקעות אחרות
עלות תשלום מבוסס מניות
פחת והפחתות:
רכוש קבוע
נכסים בלתי מוחשיים
הוצאות מסים על הכנסה
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
שינוי בהתחייבויות בגין חוזי ביטוח
שינוי בנכסים בגין חוזי ביטוח משנה
חייבים ויתרות חובה
זכאים ויתרות זכות
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
השקעות פיננסיות עבור חוזי ביטוח:
רכישות, נטו של השקעות פיננסיות
סך ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבור:
ריבית ששולמה
ריבית שהתקבלה
מסים ששולמו
מסים שהתקבלו
דיבידנד שהתקבל
סך הכל תזרימי מזומנים שנבעו (ששימשו לפעילות) מפעילות שוטפת

(*) סווג מחדש.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים.

באור 1: - כללי

א. תיאור כללי של החברה ופעילותה

ווישור חברה לביטוח בע"מ (להלן: "**החברה**", "**ווישור ביטוח**") התאגדה בישראל ביום 1 בינואר 2018, וקיבלה ביום 20 ביוני 2018 רישיון מרשות שוק ההון ביטוח וחיסכון לפעול כמבטח בישראל בענפי הביטוח הכללי.

כתובת משרדה הרשום של החברה הינה אבא הלל 12, רמת גן (בית איילון ביטוח).

החברה הינה חברה פרטית בבעלות מלאה של איילון ביטוח.

עד ליום 30 ביוני 2024, כל מניות החברה הוחזקו בידי ווישור גלובלסק בע"מ (בשמה הקודם הארט דיגיטל בע"מ ("**גלובלסק**", "**ווישור גלובלסק**"), שהינה חברה ציבורית.

ביום 1 ביולי 2024, הושלמה עסקה למכירת החברה מגלובלסק לאיילון חברה לביטוח בע"מ ("**איילון**" /או "**איילון ביטוח**" /או "**חברת האם**"), בתמורה להקצאת מניות איילון ביטוח לגלובלסק.

למועד פרסום הדוח החברה עוסקת במגזר ביטוח כללי- בענפי הביטוח הבאים: ביטוח רכב חובה, ביטוח רכב מנועי – רכוש (עצמי וצד ג'), ביטוח דירות, לרבות ביטוח חבות צד ג' ואחריות מעבידים כחלק מביטוח הדירות וביטוח דירה של לוקחי משכנתא וביטוח בתי עסק (כחלק מענף ביטוח כללי אחר). החברה קיבלה בשנת 2025 רישיון בענף ביטוח מפני מחלות ואשפוז - בביטוח נסיעות לחו"ל בלבד, אך טרם החלה בשיוק מוצרים בענף זה.

ב. בעלי השליטה וקבוצת השליטה

נכון למועד הדוח, בעלת השליטה בחברה, המחזיקה במלוא (100%) מהון המניות שלה, הינה איילון ביטוח, חברה ציבורית שמניותיה רשומות למסחר בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ.

בעלת השליטה באיילון ביטוח, החל מ-1 ביולי 2022, היא גלובלסק (לשעבר חברת האם של החברה), המחזיקה נכון למועד הדוח (וכן למועד פרסום הדוח) בכ-59.11% (ובדילול מלא* 57.82%) מהון המניות המונפק והנפרע של איילון ביטוח וזכויות ההצבעה בה. למר ניצן צעיר הרים, מבעלי השליטה, קיימת בנוסף אחזקה ישירה במניות איילון ביטוח בשיעור 0.07%.

גלובלסק וחברות הבנות שלה יקראו לעיל ולהלן ביחד "**קבוצת ווישור**" או "**הקבוצה**".

* לבעלת השליטה באיילון ביטוח הועמד כתב התחייבות נדחה הניתן להמרה למניות איילון ביטוח. הואיל ויחס ההמרה למניות איילון, על פי תנאי כתב ההתחייבות הנדחה, ייקבע, ככל שתתבצע המרה, במועד ההמרה, הרי שכמות מניות איילון שתנבע מההמרה אינה ידועה בשלב זה, ולפיכך אינה נלקחת בחשבון במסגרת חישוב הדילול המלא.

בעלי השליטה בקבוצת ווישור הינם: מר אמיל ויינשל (שהינו, בין היתר, יו"ר דירקטוריון גלובלסק ודירקטור באיילון ביטוח), מר ניצן צעיר הרים (שהינו, בין היתר, מנכ"ל גלובלסק ויועץ להנהלת החברה), מר צבי ברק וגבי ענת ברק, כולם מחזיקים יחד, במישרין ובעקיפין, באמצעות חברות בשליטתם, במרבית הון המניות המונפק והנפרע של גלובלסק וזכויות ההצבעה בה ("**בעלי השליטה**"); זאת, בהתאם לתנאי היתרי השליטה מרשות שוק ההון, המאפשרים להם להחזיק, במישרין או בעקיפין, באמצעי שליטה בגופים מוסדיים וזאת ביחס לגלובלסק, איילון ביטוח והחברה, וכל עוד מתקיימים תנאי היתרי השליטה האלו ("**היתרי השליטה**", "**קבוצת השליטה**").

להרחבה בדבר הסדר תיחום פעילות בהקשר לשליטה של גלובלסק באיילון ביטוח ו-ווישור ביטוח, ראובאור 25ג(8) לדוחות הכספיים השנתיים לשנת 2025 של החברה.

ג. המצב הבטחוני בישראל ומבצע "שאגת הארי"

כמפורט בבאור 1ג' בדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025, ביום 28 בפברואר 2026, החל מבצע "שאגת הארי" שהינו מבצע צבאי משולב של ארצות הברית ומדינת ישראל לתקיפה באיראן, כנגד מערכי הטילים ופגיעה במטרות שונות של המשטר האיראני. איראן הגיבה למתקפה בשיגורי טילים בליסטיים וכטב"מים למדינת ישראל ולמדינות המפרץ הפרסי. במהלך המבצע הוכרז "מצב מיוחד בעורף" שהביא לעצירה חלקית בפעילות המשק. בנוסף, הלחימה בחזית הצפונית במדינת ישראל חודשה בעקבות ירי לעבר מדינת ישראל מצד ארגון הטרור חיזבאללה.

נכון למועד אישור הדוח, הוכרזה הפסקת אש זמנית בזירות איראן והחזית הצפונית ואף נחתם הסכם מסגרת להפסקת אש עם לבנון שישומו טרם החל, אך המצב הבטחוני והעוינות בזירות השונות טרם התייצבו ואף חודשו באופן מוגבל תקיפות בין איראן לארצות הברית במקביל לשיחות למתקיימות, כך שקיימת איודאות בכל הנוגע לסיום המלחמה והסדרה עתידית של הזירות בהן נתונה ישראל בעימות.

בהתאם, אין ודאות באשר להשלכות העתידיות של המצב הבטחוני על המשק הישראלי בכלל ועל החברה בפרט ואין באפשרות החברה להעריך את השפעותיה על פעילותה ותוצאותיה הכספיות של החברה. לעניין רגישות וחשיפת החברה לגורמי סיכון ראו באור 24 לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2025.

באור 2: -

בסיס עריכת הדוחות הכספיים

א. הצהרה על עמידה בתקני דיווח כספי בינלאומיים

תמצית הדוחות הכספיים ביניים נערכה בהתאם ל- IAS 34, דיווח כספי לתקופות ביניים, ובהתאם לדרישות הגילוי שנקבעו על ידי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון, בהתאם לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח), התשמ"א-1981. ואינה כוללת את כל המידע הנדרש בדוחות כספיים שנתיים מלאים. יש לקרוא את תמצית דוחות כספיים ביניים אלו ביחד עם הדוחות הכספיים ליום ולשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 ("הדוחות השנתיים").

המדיניות החשבונאית שיושמה בדוחות הכספיים יושמה באופן עקבי בכל התקופות המוצגות למעט אם נאמר אחרת.

תמצית הדוחות הכספיים ביניים אושרה לפרסום על ידי דירקטוריון החברה ביום 19 באוגוסט 2026.

ב. מטבע פעילות ומטבע הצגה

תמצית הדוחות הכספיים ביניים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של החברה, ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צויין אחרת. ש"ח הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת החברה.

ג. שימוש באומדנים ושיקול דעת

בעריכת תמצית הדוחות הכספיים ביניים בהתאם ל- IFRS, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת, לצורך ביצוע הערכות, אומדנים והנחת הנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות ועל הסכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שההנחות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

למעט המפורט להלן ולאמור בבאור 3, שיקול הדעת של ההנהלה, בעת יישום המדיניות החשבונאית של החברה וההנחות העיקריות ששימשו בהערכות הכרוכות באי וודאות, הינם עקביים עם אלו ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים. בהקשר זה ראו באור 13' להלן, בדבר עדכון אומדנים אקטואריים, בין היתר, לאור השינויים בסביבת הריבית והשפעתה על שיעור ההיוון בחישוב עתודות הביטוח.

שיעורי היוון

להלן שיעורי הריבית, לרבות פרמיית אי נזילות במשקולות המתאימות, בחלוקה לרצועות זמן עיקריות, ששימשו את החברה לצורך קביעת שיעורי ההיוון והתשואה במדידת חוזי הביטוח וחוזי ביטוח המשנה (קניבז התיקים נעשה בהתאם למשקולות פרמיית אי הנזילות שיושמו):

ליום 30 ביוני, 2026

<u>משך חיי התיק</u>					<u>שיעור היוון</u>
<u>שנה אחת</u>	<u>3 שנים</u>	<u>5 שנים</u>	<u>10 שנים</u>	<u>15 שנים</u>	
1.87%	1.82%	1.87%	2.07%	2.23%	פוליסות רכב חובה בענף ביטוח כללי
1.82%	1.76%	1.81%	-	-	שאר התיקים בענף ביטוח כללי

ליום 30 ביוני, 2025

<u>משך חיי התיק</u>					
<u>שנה אחת</u>	<u>3 שנים</u>	<u>5 שנים</u>	<u>10 שנים</u>	<u>15 שנים</u>	
2.37%	2.25%	2.21%	2.26%	2.14%	פוליסות רכב חובה בענף ביטוח כללי
2.30%	2.18%	2.14%	-	-	שאר התיקים בענף ביטוח כללי

ליום 31 בדצמבר, 2025

<u>משך חיי התיק</u>					
<u>שנה אחת</u>	<u>3 שנים</u>	<u>5 שנים</u>	<u>10 שנים</u>	<u>15 שנים</u>	
2.33%	1.99%	1.98%	2.06%	2.15%	פוליסות רכב חובה בענף ביטוח כללי
2.24%	1.90%	1.89%	-	-	שאר התיקים בענף ביטוח כללי

באור 3 : -

מדיניות חשבונאית מהותית

המדיניות החשבונאית של החברה בתמצית דוחות כספיים ביניים אלה, הינה המדיניות החשבונאית שיושמה בדוחות הכספיים השנתיים.

תקנים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות שטרם אומצו**תקן דיווח כספי בינלאומי IFRS 18, הצגה וגילוי בדוחות הכספיים**

תקן זה מחליף את תקן חשבונאות בינלאומי IAS 1 הצגת דוחות כספיים. מטרת התקן הינה לספק מבנה ותוכן משופרים לדוחות הכספיים, בפרט בדוח רווח והפסד.

התקן כולל דרישות גילוי והצגה חדשות וכן דרישות אשר הובאו מתקן חשבונאות בינלאומי IAS 1 הצגת דוחות כספיים עם שינויי נוסח קלים.

כחלק מדרישות הגילוי החדשות, חברות ידרשו להציג שני סיכומי ביניים בדוח על הרווח או ההפסד : רווח תפעולי ורווח לפני מימון ומס. בנוסף, עבור מרבית החברות, התוצאות בדוח על הרווח או ההפסד יסווגו לשלוש קטגוריות : רווח תפעולי, רווח מהשקעות, ורווח ממימון.

בנוסף לשנויים במבנה הדוחות על הרווח והפסד, התקן כולל גם דרישה למתן גילוי נפרד בדוחות הכספיים בנוגע לשימוש במדדי ביצוע המוגדרים על ידי ההנהלה (מדדי "non-GAAP").

כמו כן, במסגרת התיקון, נוספו הנחיות ספציפיות לקיבוץ ופיצול של פריטים בדוחות הכספיים ובבאורים. התקן יעודד חברות להימנע מסיווג פריטים כ'אחרים' (למשל, הוצאות אחרות), וסיווג כזה יגרור דרישות גילוי נוספות.

תחילה והוראות מעבר

מועד היישום לראשונה של התקן הינו לתקופות שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2027, עם אפשרות ליישום מוקדם.

השפעות צפויות

החברה בוחנת את השלכות התיקון על הדוחות הכספיים ללא כוונה ליישום מוקדם.

ליישום התיקון עשויה להיות השפעה משמעותית על אופן ההצגה והגילויים בדוחות הכספיים של החברה בעיקר בדוח על הרווח או ההפסד.

בנוסף, לנוכח העובדה שהחברה נוהגת לפרסם למשתמשים בדוחות הכספיים שלה גם את מדד רווחי הליבה שלה, העונה להגדרת 'מידת ביצועים' שהוגדרה על ידי ההנהלה בתקן האמור, צפוי שהחברה תידרש לכלול במסגרת הבאורים לדוחות הכספיים גילויים נוספים בקשר עם מדד זה.

חלק משמעותי מהדוחות הכספיים של החברה, ובכלל זה דוח רווח או הפסד, נערך בהתאמה להוראות וחוזרי רשות שוק ההון, ביטוח וחיסכון. משכך, החברה ממשיכה לעקוב בהקשר זה גם אחר הוראות הרשות כאמור.

א. פרטים על שיעורי השינוי שחלו במדד המחירים לצרכן ובשער החליפין היציג של הדולר של ארה"ב

שער החליפין היציג	מדד המחירים לצרכן	
	מדד ידוע	מדד בגין
של הדולר בארה"ב		
%	%	%
(6.6)	1.2	1.2
(7.5)	1.6	2.1
(5.9)	1.3	0.9
(9.5)	1.3	1.1
(12.5)	2.4	2.6

לששה חודשים שהסתיימו ביום :

30 ביוני 2026

30 ביוני 2025

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום :

30 ביוני 2026

30 ביוני 2025

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

ב. עונתיות

במרכיבי ההוצאות, כגון תביעות, ובמרכיבי ההכנסות האחרים, כגון הכנסות מהשקעות, לא קיימת עונתיות מובהקת, ולכן גם לא קיימת עונתיות מובהקת ברווח. עם זאת, ראוי לציין, כי עונת חורף קשה עלולה לגרום לעלייה בתביעות, בעיקר בענף רכב רכוש, ברבעונים הראשון והרביעי של השנה, וכתוצאה מכך לקיטון ברווח המדווח.

באור 4 : -

מגזרי פעילות

א. מגזר פעילות הינו רכיב פעילות של החברה העונה על שלושת התנאים הבאים :

1. עוסק בפעילויות עסקיות שמחן הוא עשוי להניב הכנסות ובגינן עשויות להתהוות לו הוצאות ;
2. תוצאותיו התפעוליות נסקרות באופן סדיר על ידי מקבל החלטות התפעוליות הראשי של החברה, על מנת לקבל החלטות לגבי משאבים שיוקצו לו ועל מנת להעריך את ביצועיו ; וכן
3. קיים לגביו מידע כספי נפרד זמין.

ב. לחברה מגזר פעילות יחיד בר דיווח אשר הינו מגזר ביטוח כללי כמפורט להלן :

מגזר ביטוח כללי

בהתאם להוראות הממונה מפורט מגזר הביטוח הכללי לפי ענפי רכב חובה, רכב רכוש, ענפי רכוש אחרים הכוללים ענפי חבויות אחרים, כלהלן :

- ענף רכב חובה

מתמקד בכיסוי אשר רכישתו על ידי בעל הרכב או הנהג בו היא חובה על פי דין ואשר מעניק כיסוי לנוק גוף (לנהג הרכב, לנוסעים ברכב או להולכי רגל) כתוצאה משימוש ברכב מנועי.

- ענף רכב רכוש

מתמקד בכיסוי נזקי רכוש לרכב המבוטח ונזקי רכוש שהרכב המבוטח יגרום לצד שלישי.

- ענפי רכוש אחרים

מתמקד בענף ביטוח דירות הכולל כיסוי נזק לדיירה, ביטוח אגב משכנתא (כולל כיסוי רלוונטי כלפי צד ג' ואחריות מעבידים, לכיסוי של חבויות המבוטח בגין נזק שהוא יגרום לצד שלישי, המשווקים כהרחבות בפוליסת הדיירה) וביטוח בתי עסק. יצוין כי לחברה רישיון לשווק מוצרי ביטוח נסיעות לחו"ל, אך נכון למועד הדיווח היא טרם החלה בשיווקם.

באור 4 : - מגזרי פעילות (המשך)

ג. דיווח על מגזרי פעילות

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026

ביטוח כללי	לא מיוחס למגזרי פעילות	סה"כ
בלתי מבוקר	אלפי ש"ח	
292,335	-	292,335
274,636	-	274,636
17,699	-	17,699
91,023	-	91,023
75,706	-	75,706
(15,317)	-	(15,317)
2,382	-	2,382
-	14	14
27,512	4,741	32,253
27,512	4,755	32,267
30,019	-	30,019
9,027	-	9,027
6,520	4,755	11,275
8,902	4,755	13,657
-	609	609
-	2,560	2,560
8,902	1,586	10,488

הכנסות משירותי ביטוח

הוצאות משירותי ביטוח

רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות מביטוח משנה

הכנסות מביטוח משנה

הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים

רווח (הפסד) משירותי ביטוח

רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו :

הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית

רווחים (הפסדים) אחרים מהשקעות, נטו

סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו

הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה

רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו

רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה

הוצאות תפעוליות אחרות

הוצאות מימון אחרות

סך כל רווח כולל לפני מסים על ההכנסה

ליום 30 ביוני 2026

ביטוח כללי	לא מיוחס למגזרי פעילות	סה"כ
בלתי מבוקר	אלפי ש"ח	
1,373,118	261,229	1,634,347
1,373,118	108,702	1,481,820

סך כל נכסי המגזר

סך כל התחייבויות המגזר

באור 4 : - מגזרי פעילות (המשך)

ג. דיווח על מגזרי פעילות

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני
2025

ביטוח כללי	לא מיוחס למגזרי פעילות	סה"כ
בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח		
270,230	-	270,230
250,317	-	250,317
19,913	-	19,913
74,589	-	74,589
61,874	-	61,874
(12,715)	-	(12,715)
7,198	-	7,198
- *	131 *	131 *
24,914 *	1,909 *	26,823 *
24,914	2,040	26,954
28,272	-	28,272
10,352	-	10,352
6,994	2,040	9,034
14,192	2,040	16,232
-	519	519
-	1,361	1,361
14,192	160	14,352

הכנסות משירותי ביטוח

הוצאות משירותי ביטוח

רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות מביטוח משנה

הכנסות מביטוח משנה

הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים

רווח (הפסד) משירותי ביטוח

רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו :

הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית

רווחים (הפסדים) אחרים מהשקעות, נטו

סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו

הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה

רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו

רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה

הוצאות תפעוליות אחרות

הוצאות (הכנסות) מימון אחרות

סך כל רווח (הפסד) כולל לפני מסים על ההכנסה

(*) סווג מחדש.

ליום 30 ביוני 2025

ביטוח כללי	לא מיוחס למגזרי פעילות	סה"כ
בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח		
1,375,907	199,949	1,575,856
1,375,907	83,573	1,459,480

סך כל נכסי המגזר

סך כל התחייבויות המגזר

באור 4 : - מגזרי פעילות (המשך)

ג. דיווח על מגזרי פעילות (המשך)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני
2026

סה"כ	לא מיוחס למגזרי פעילות	ביטוח כללי
	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
144,169	-	144,169
132,885	-	132,885
11,284	-	11,284
47,323	-	47,323
34,115	-	34,115
(13,208)	-	(13,208)
(1,924)	-	(1,924)
6	6	-
28,535	4,094	24,441
28,541	4,100	24,441
31,650	-	31,650
10,953	-	10,953
7,844	4,100	3,744
5,920	4,100	1,820
297	297	-
1,322	1,322	-
4,301	2,481	1,820

הכנסות משירותי ביטוח

הוצאות משירותי ביטוח

רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות מביטוח משנה

הכנסות מביטוח משנה

הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים

רווח (הפסד) משירותי ביטוח

רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו :

הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית

רווחים (הפסדים) אחרים מהשקעות, נטו

סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו

הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה

רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו

רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה

הוצאות תפעוליות אחרות

הוצאות (הכנסות) מימון אחרות

סך כל רווח כולל לפני מסים על ההכנסה

באור 4 : - מגזרי פעילות (המשך)
ג. דיווח על מגזרי פעילות (המשך)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30
ביוני 2025

סה"כ	לא מיוחס למגזרי פעילות	ביטוח כללי
	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
136,587	-	136,587
126,952	-	126,952
9,635	-	9,635
34,014	-	34,014
27,015	-	27,015
(6,999)	-	(6,999)
2,636	-	2,636
(* 32	(* 32	(* -
21,918	1,778	20,140
21,950	1,810	20,140
25,070	-	25,070
11,128	-	11,128
8,008	1,810	6,198
10,644	1,810	8,834
242	242	-
757	757	-
9,645	811	8,834

הכנסות משירותי ביטוח
הוצאות משירותי ביטוח
רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים
הוצאות מביטוח משנה
הכנסות מביטוח משנה
הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים
רווח (הפסד) משירותי ביטוח
רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו :
הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית
רווחים (הפסדים) אחרים מהשקעות, נטו
סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה
רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו
רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה
הוצאות תפעוליות אחרות
הוצאות מימון אחרות
סך כל הרווח הכולל לפני מסים על הכנסה

(* סווג מחדש).

באור 4 : - מגזרי פעילות (המשך)

ג. דיווח על מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
2025

סה"כ	לא מיוחס למגזרי פעילות	ביטוח כללי
מבוקר		
אלפי ש"ח		
561,184	-	561,184
516,091	-	516,091
45,093	-	45,093
164,378	-	164,378
120,421	-	120,421
(43,957)	-	(43,957)
1,136	-	1,136
הכנסות משירותי ביטוח		
הוצאות משירותי ביטוח		
רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים		
הוצאות מביטוח משנה		
הכנסות מביטוח משנה		
הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים		
רווח (הפסד) משירותי ביטוח		
רווחים מהשקעות אחרות, נטו:		
הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית		
רווחים אחרים מהשקעות, נטו		
סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו		
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח		
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה		
רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו		
רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה		
הוצאות תפעוליות אחרות		
הוצאות מימון אחרות		
סך כל רווח כולל לפני מסים על ההכנסה		

ליום 31 בדצמבר 2025

סה"כ	לא מיוחס למגזרי פעילות	ביטוח כללי
מבוקר		
אלפי ש"ח		
1,554,130	235,107	1,319,023
סך כל נכסי המגזר		
1,424,980	105,957	1,319,023
סך כל התחייבויות המגזר		

באור 5 : - מידע נוסף אודות פעילויות החברה לפי קבוצות תיקים עיקריות

א. מגזר ביטוח כללי

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2026

רכב חובה	רכב רכוש	אחר (א)	סה"כ
			בלתי מבוקר
			אלפי ש"ח

(1) פירוט התוצאות לפי קבוצות תיקים עיקריות

156,657	133,151	2,527	292,335
148,153	123,966	2,517	274,636
8,504	9,185	10	17,699
59,024	30,717	1,282	91,023
47,942	26,945	819	75,706
(11,082)	(3,772)	(463)	(15,317)
(2,578)	5,413	(453)	2,382
23,766	3,593	153	27,512
28,772	1,239	8	30,019
8,681	341	5	9,027
3,675	2,695	150	6,520
1,097	8,108	(303)	8,902
1,097	8,108	(303)	8,902
140,762	104,678	1,810	247,250
(9,078)	368	(158)	(8,868)

הכנסות משירותי ביטוח

הוצאות משירותי ביטוח (*)

רווח (הפסד) משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות מביטוח משנה

הכנסות מביטוח משנה

הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים

רווח (הפסד) משירותי ביטוח

סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו

הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה

רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו

רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה

רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה

(*) מזה :

תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו (ב)

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין תביעות שהתהוו (ב)

באור 5 : - מידע נוסף אודות פעילויות החברה לפי קבוצות תיקים עיקריות (המשך)

א. מגזר ביטוח כללי (המשך)

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025			
רכב חובה	רכב רכוש	אחר (א)	סה"כ
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			

(1) פירוט התוצאות לפי קבוצות תיקים עיקריות			
176,080	92,008	2,142	270,230
הכנסות משירותי ביטוח			
159,743	89,486	1,088	250,317
הוצאות משירותי ביטוח (*)			
16,337	2,522	1,054	19,913
רווח (הפסד) משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים			
57,652	16,096	841	74,589
הוצאות מביטוח משנה			
48,101	13,800	(27)	61,874
הכנסות (הוצאות) מביטוח משנה			
(9,551)	(2,296)	(868)	(12,715)
הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים			
6,786	226	186	7,198
רווח (הפסד) משירותי ביטוח			
21,051	3,783	80	24,914
סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו			
26,611	1,654	7	28,272
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח			
9,706	642	4	10,352
הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה			
4,146	2,771	77	6,994
רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו			
10,932	2,997	263	14,192
רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה			
-			
-			
162,527	71,390	(12)	233,905
(*) מזה :			
תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו (ב)			
(24,896)	492	413	(23,991)
שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין תביעות שהתהוו (ב)			

באור 5 : - מידע נוסף אודות פעילויות החברה לפי קבוצות תיקים עיקריות (המשך)

ג. מגזר ביטוח כללי (המשך)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום

30 ביוני 2026

רכב חובה	רכב רכוש	אחר (א)	סה"כ
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			

144,169	1,319	68,251	74,599
132,885	1,180	66,287	65,418
11,284	139	1,964	9,181
47,323	672	17,503	29,148
34,115	450	14,487	19,178
(13,208)	(222)	(3,016)	(9,970)
(1,924)	(83)	(1,052)	(789)
24,441	136	3,167	21,138
31,650	-	1,064	30,586
10,953	-	293	10,660
3,744	136	2,396	1,212
1,820	53	1,344	423
1,820	53	1,344	423
125,609	1,152	57,002	67,455
(9,865)	(356)	248	(9,757)

(1) פירוט התוצאות לפי קבוצות תיקים עיקריות

הכנסות משירותי ביטוח

הוצאות משירותי ביטוח (*)

רווח (הפסד) משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות מביטוח משנה

הכנסות מביטוח משנה

הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים**רווח (הפסד) משירותי ביטוח****סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו**

הוצאות מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח

הכנסות מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה

רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו**רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה****רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה**

(*) מזה :

תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו (ב)

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין תביעות שהתהוו (ב)

(2) מידע נוסף

פרמיות ברוטו בניכוי החזרי פרמיות (ה)

הוצאות רכישה בגין חוזי ביטוח (ו)

75,346	1,250	40,159	33,937
22,942	448	13,956	8,538

באור 5 : - מידע נוסף אודות פעילויות החברה לפי קבוצות תיקים עיקריות (המשך)

א. מגזר ביטוח כללי (המשך)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום

30 ביוני 2025

רכב חובה	רכב רכוש	אחר (א)	סה"כ
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			

87,764	47,718	1,105	136,587
80,168	45,956	828	126,952
7,596	1,762	277	9,635
26,276	7,184	554	34,014
20,946	5,784	285	27,015
(5,330)	(1,400)	(269)	(6,999)
2,266	362	8	2,636
17,215	2,860	65	20,140
23,875	1,195	-	25,070
10,663	466	(1)	11,128
4,003	2,131	64	6,198
6,269	2,493	72	8,834

(1) פירוט התוצאות לפי קבוצות תיקים עיקריות

הכנסות משירותי ביטוח

הוצאות משירותי ביטוח (*)

רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות מביטוח משנה

הכנסות מביטוח משנה

הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים**רווח (הפסד) משירותי ביטוח****סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו**

הוצאות מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה

רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו**רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה****רווח (הפסד) לפני מסים על ההכנסה**

(*) מזה :

תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו (ב)

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין תביעות שהתהוו (ב)

77,078	36,329	454	113,861
(7,443)	525	108	(6,810)

(2) מידע נוסף

פרמיות ברוטו בניכוי החזרי פרמיות (ה)

הוצאות רכישה בגין חוזי ביטוח (ו)

88,919	33,946	1,036	123,901
11,167	10,042	260	21,469

באור 5 : - מידע נוסף אודות פעילויות החברה לפי קבוצות תיקים עיקריות (המשך)

א. מגזר ביטוח כללי (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

רכב חובה	רכב רכוש	אחר (א)	סה"כ
מבוקר			
אלפי ש"ח			
361,287	195,409	4,488	561,184
326,415	186,461	3,215	516,091
34,872	8,948	1,273	45,093
124,388	38,070	1,919	164,377
88,365	31,326	729	120,420
(36,023)	(6,744)	(1,190)	(43,957)
(1,151)	2,204	83	1,136
45,020	6,962	176	52,158
54,381	2,942	8	57,331
20,414	1,117	5	21,536
11,053	5,137	173	16,363
9,902	7,341	256	17,499
330,298	151,851	1,388	483,537
(51,866)	(1,638)	545	(52,959)

(1) פירוט התוצאות לפי קבוצות תיקים עיקריות

הכנסות משירותי ביטוח

הוצאות משירותי ביטוח (*)

רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות מביטוח משנה

הכנסות מביטוח משנה

הכנסות (הוצאות) נטו מחוזי ביטוח משנה מוחזקים**רווח (הפסד) משירותי ביטוח****סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו**

הוצאות (הכנסות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח

הכנסות (הוצאות) מימון, נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה

רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו**רווח (הפסד), נטו מביטוח ומהשקעה****(*) מזה :**

תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו (ב)

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין

תביעות שהתהוו (ב)

באור 5 : - מידע נוסף אודות פעילויות החברה לפי קבוצות תיקים עיקריות (המשך)

א. מגזר ביטוח כללי (המשך)

ליום 30 ביוני 2026			
רכב חובה	רכב רכוש	אחר (א)	סה"כ
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			

(2) פירוט נכסים והתחייבויות לפי קבוצות תיקים עיקריות**התחייבויות נטו בגין חוזה ביטוח :**

התחייבויות נטו בגין יתרת הכיסוי (LRC) : (ג), (ד)

סך הכל התחייבויות נטו בגין יתרת הכיסוי

התחייבויות נטו בגין תביעות שהתהוו (LIC) : (ד)

אומדנים של הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים (BE) לחוזים במודל ה-PAA

תאום הסיכון עבור סיכון לא פיננסי (RA) לחוזים במודל ה-PAA

סך הכל התחייבויות נטו בגין תביעות שהתהוו

יתרות חייבים וזכאים, נטו (**) (ג)

סך הכל התחייבויות נטו בגין חוזה ביטוח

(**) הרכב יתרות חייבים וזכאים, נטו :

פרמיות לגבייה

זכאים בגין תביעות והוצאות שירותי ביטוח

אחר

סך הכל יתרות חייבים וזכאים, נטו

135,530	106,619	1,625	243,774
1,025,841	53,913	1,586	1,081,340
93,356	3,774	101	97,231
1,119,197	57,687	1,687	1,178,571
			(71,123)
1,351,222			
			(70,493)
			4,541
			(5,171)
			(71,123)
736,056	54,630	2,366	793,052
			(358,836)
434,216			

נכסים נטו בגין חוזה ביטוח משנה

יתרות חייבים וזכאים ופיקדונות ביטוח משנה

סך הכל נכסים נטו בגין חוזה ביטוח משנה**(3) מידע נוסף**

נתונים ברוטו, לתקופה של ששה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2026

פרמיות ברוטו בניכוי החזרי פרמיות (ה)

הוצאות רכישה בגין חוזה ביטוח (ו)

205,409	215,040	2,669	423,118
19,263	29,652	914	49,829

באור 5 : - מידע נוסף אודות פעילויות החברה לפי קבוצות תיקים עיקריות (המשך)
ב. מגזר ביטוח כללי (המשך)

ליום 30 ביוני 2025			
רכב חובה	רכב רכוש	אחר (א)	סה"כ
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			

(2) פירוט נכסים והתחייבויות לפי קבוצות תיקים עיקריות

התחייבויות נטו בגין חוזי ביטוח:

התחייבויות נטו בגין יתרת הכיסוי (LRC): (ג), (ד)

סך הכל התחייבויות נטו בגין יתרת הכיסוי

התחייבויות נטו בגין תביעות שהתהוו (LIC): (ד)

אומדנים של הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים (BE) לחוזים במודל ה-PAA

תאום הסיכון עבור סיכון לא פיננסי (RA) לחוזים במודל ה-PAA

סך הכל התחייבויות נטו בגין תביעות שהתהוו

יתרות חייבים וזכאים, נטו (** (ג)

סך הכל התחייבויות נטו בגין חוזי ביטוח

(**) (הרכב יתרות חייבים וזכאים, נטו :

פרמיות לגבייה

זכאים בגין תביעות והוצאות שירותי ביטוח

אחר

סך הכל יתרות חייבים וזכאים, נטו

נכסים נטו בגין חוזי ביטוח משנה

יתרות חייבים וזכאים ופיקדונות ביטוח משנה

סך הכל נכסים נטו בגין חוזי ביטוח משנה

(3) מידע נוסף

נתונים ברוטו, לתקופה של ששה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025

פרמיות ברוטו בניכוי החזרי פרמיות (ה)

הוצאות רכישה בגין חוזי ביטוח (ו)

203,015	145,385	2,194	350,594
22,492	23,393	709	46,594

באור 5: - מידע נוסף אודות פעילויות החברה לפי קבוצות תיקים עיקריות (המשך)

א. מגזר ביטוח כללי (המשך)

ליום 31 בדצמבר 2025			
רכב חובה	רכב רכוש	אחר (א)	סה"כ
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			

(2) פירוט נכסים והתחייבויות לפי קבוצות תיקים עיקריות**התחייבויות נטו בגין חוזי ביטוח:**

התחייבויות נטו בגין יתרת הכיסוי (LRC): (ג), (ד)

סך הכל התחייבויות נטו בגין יתרת הכיסוי

התחייבויות נטו בגין תביעות שהתהוו (LIC): (ד)

אומדנים של הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים (BE) לחוזים במודל ה-PAA

תאום הסיכון עבור סיכון לא פיננסי (RA) לחוזים במודל ה-PAA

סך הכל התחייבויות נטו בגין תביעות שהתהוו

יתרות חייבים וזכאים, נטו (** (ג))

סך הכל התחייבויות נטו בגין חוזי ביטוח

(**) הרכב יתרות חייבים וזכאים, נטו:

פרמיות לגבייה

זכאים בגין תביעות והוצאות שירותי ביטוח

אחר

סך הכל יתרות חייבים וזכאים, נטו

126,566	1,533	35,463	89,570
1,081,433	1,495	51,434	1,028,504
97,496	96	3,600	93,800
1,178,929	1,591	55,034	1,122,304
(42,114)			
1,263,381			
(35,999)			
3,549			
(9,664)			
(42,114)			
780,578	2,069	28,073	750,436
(322,774)	-	-	-
457,804	2,069	28,073	750,436

נכסים נטו בגין חוזי ביטוח משנה

יתרות חייבים וזכאים ופיקדונות ביטוח משנה

סך הכל נכסים נטו בגין חוזי ביטוח משנה**(3) מידע נוסף**

נתונים ברוטו, לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

פרמיות ברוטו בניכוי החזרי פרמיות (ה)

הוצאות רכישה בגין חוזי ביטוח (ו)

529,558	4,802	208,328	316,428
93,625	1,454	47,610	44,561

הערות:

- (א) ביטוח כללי "אחר" כולל פעילות שאינה בתחום הרכב וכוללת ענף מקיף דירות.
- (ב) שורת ה'תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו', ושורת 'שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין תביעות שהתהוו' הינם רכיבים הכלולים במסגרת הוצאות משירותי ביטוח- ראו באור 17 בדבר רווח (הפסד) משירותי ביטוח ומביטוח משנה.
- (ג) ההתחייבות בגין יתרת הכיסוי בענפי הביטוח במגזר הכללי הן עבור גישת הקצאת הפרמיה (PAA) בלבד. עבור חוזים אלו, התחייבות בגין יתרת הכיסוי דומה למעשה לעתודה לסיכונים שטרם חלפו (UPR), ומחושבת ככלל על בסיס הפרמיות שהתקבלו בניכוי תזרימי מזומנים לרכישת ביטוח.
- (ד) לצורך גילוי זה, חלק ממרכיבי ההתחייבויות נטו בגין חוזי הביטוח לא כוללים יתרות חייבים וזכאים הנובעים מהפער בין מועד החיוב או הזיכוי לבין מועד התקבול או התשלום בפועל.
- (ה) הפרמיות שהתקבלו על בסיס מועדי החיוב.
- (ו) הוצאות רכישה כוללות הוצאות ששולמו או שלחברה יש מחויבות לשלם אותן, בגין חוזי ביטוח שהונפקו בשנת הדוח (הן בגין חוזי ביטוח שהוכרו בדוחות הכספיים והן בגין חוזי ביטוח עתידיים שטרם הוכרו).

באור 6 : - השקעות פיננסיות ומכשירים נגזרים

ב. השקעות פיננסיות אחרותב.1. פירוט השקעות פיננסיות בפילוח לפי סוגי נכסים

ליום 30 ביוני 2026		
השקעות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן	השקעות פיננסיות אחרות שנמדדות בעלות מופחתת	סה"כ
דרך רווח או הפסד	בלתי מבוקר	אלפי ש"ח
-	5,112	5,112
1,689	-	1,689
49,571	-	49,571
51,260	5,112	56,372
584,423	-	584,423
399,917	-	399,917
984,340	-	984,340
1,035,600	5,112	1,040,712
25,561	-	25,561
25,561	-	25,561
44,189	-	44,189
3,704	-	3,704
47,893	-	47,893
1,109,054	5,112	1,114,166
(63)	-	(63)

מכשירי חוב:מכשירי חוב שאינם סחירים :

פקדונות בבנקים ובמוסדות פיננסיים
אג"ח קונצרניות שאינן סחירות
הלוואות

סך הכל מכשירי חוב שאינם סחירים

מכשירי חוב סחירים :

אג"ח ממשלתיות

אג"ח קונצרניות סחירות

סך הכל מכשירי חוב סחירים

סך הכל מכשירי חוב**מכשירי הון:**

מניות סחירות

סך הכל מכשירי הון**השקעות אחרות:**

השקעות אחרות (*)

מכשירים נגזרים (**)

סך הכל השקעות אחרות**סך הכל השקעות פיננסיות**

התחייבויות בגין מכשירים נגזרים (**)

(*) השקעות אחרות כוללות בעיקר השקעות בתעודות סל, תעודות השתתפות בקרנות נאמנות וקרנות השקעה ומוצרים מובנים.

(**) מכשירים נגזרים כוללים בעיקר חוזים עתידיים.

באור 6 : - השקעות פיננסיות ומכשירים נגזרים (המשך)

ב. השקעות פיננסיות אחרות (המשך)

ב.1. פירוט השקעות פיננסיות בפילוח לפי סוגי נכסים (המשך)

ליום 30 ביוני 2025		
סה"כ	השקעות פיננסיות אחרות שנמדדות בעלות מופחתת	השקעות פיננסיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
15,542	15,542	-
1,688		1,688
41,934	41,934	-
59,164	57,476	1,688
-		
692,621	-	692,621
153,801	-	153,801
846,422	-	846,422
905,586	57,476	848,110
-		
11,688	-	11,688
11,688	-	11,688
-		
47,687	-	47,687
3,054	-	3,054
50,741	-	50,741
968,015	57,476	910,539

מכשירי חוב:**מכשירי חוב שאינם סחירים:**

פקדונות בבנקים ובמוסדות פיננסיים
אג"ח קונצרניות שאינן סחירות
הלוואות

סך הכל מכשירי חוב שאינם סחירים

מכשירי חוב סחירים:

אג"ח ממשלתיות

אג"ח קונצרניות סחירות

סך הכל מכשירי חוב סחירים

סך הכל מכשירי חוב**מכשירי הון:**

מניות סחירות

סך הכל מכשירי הון**השקעות אחרות:**

השקעות אחרות (*)

מכשירים נגזרים (**)

סך הכל השקעות אחרות**סך הכל השקעות פיננסיות**

(*) השקעות אחרות כוללות בעיקר השקעות בתעודות סל, תעודות השתתפות בקרנות נאמנות וקרנות השקעה ומוצרים מובנים.

(**) מכשירים נגזרים כוללים בעיקר חוזים עתידיים.

באור 6 : - השקעות פיננסיות ומכשירים נגזרים (המשך)

ב. השקעות פיננסיות אחרות (המשך)

ב.1. פירוט השקעות פיננסיות בפילוח לפי סוגי נכסים (המשך)

ליום 31 בדצמבר 2025

השקעות פיננסיות	השקעות פיננסיות אחרות שנמדדות בעלות מופחתת	סה"כ
הנמדדות בשווי הוגן	דרך רווח או הפסד	
מבוקר		
אלפי ש"ח		
-	15,608	15,608
1,624	-	1,624
-	29,800	29,800
1,624	45,408	47,032
-	-	-
598,140	-	598,140
260,454	-	260,454
858,594	-	858,594
860,218	45,408	905,626
-	-	-
18,692	-	18,692
18,692	-	18,692
-	-	-
41,064	-	41,064
1,399	-	1,399
42,463	-	42,463
921,373	45,408	966,781

מכשירי חוב:**מכשירי חוב שאינם סחירים:**

פקדונות בבנקים ובמוסדות פיננסיים
אג"ח קונצרניות שאינן סחירות
הלוואות

סך הכל מכשירי חוב שאינם סחירים

מכשירי חוב סחירים:

אג"ח ממשלתיות
אג"ח קונצרניות סחירות

סך הכל מכשירי חוב סחירים

סך הכל מכשירי חוב**מכשירי הון:**

מניות סחירות

סך הכל מכשירי הון**השקעות אחרות:**

השקעות אחרות (*)

מכשירים נגזרים (**)

סך הכל השקעות אחרות**סך הכל השקעות פיננסיות**

(*) השקעות אחרות כוללות בעיקר השקעות בתעודות סל, תעודות השתתפות בקרנות נאמנות וקרנות השקעה ומוצרים מובנים.

(**) מכשירים נגזרים כוללים בעיקר חוזים עתידיים.

הלוואות ואשראי

באור 7 : -

א. הרכב הערך בספרים של הלוואות ואשראי (*)

ליום 31 בדצמבר	ליום 30 ביוני	
2025	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
60,000	40,000	60,000
20,000	20,000	20,000
80,000	60,000	80,000
80,000	60,000	80,000

הלוואות ואשראי המוצגות בעלות מופחתת:

הלוואות מתאגידים בנקאיים

הלוואות מחברת האם

סך הכל הלוואות ואשראי

מזה כתבי התחייבות נדחים המהווים הון רובד 2

(*) סכומי ההתחייבויות הפיננסיות מוצגים בניכוי הריבית לשלם. הריבית לשלם מוכרת בסעיף זכאים.

באור 8: - מדיניות ודרישות הון

א. משטר כושר פירעון כלכלי מבוסס SOLVENCY II

נכון למועד דוח זה וכפי שיפורט להלן, על החברה חל משטר כושר פירעון כלכלי מבוסס Solvency II וזאת בהתאם להוראות יישום שפורסמו בחודש יוני 2017 ועודכנו בחודש אוקטובר 2020 (להלן - "חוזר סולבנסי").

יחס כושר פירעון מבוסס סיכון

יחס כושר פירעון מבוסס סיכון מחושב כיחס שבין ההון העצמי הכלכלי של חברת הביטוח לבין ההון הנדרש לכושר פירעון. ההון העצמי הכלכלי נקבע כסיכום ההון העולה מהמאזן הכלכלי (ראו להלן) ומכשירי חוב הכוללים מנגנונים לספיגת הפסדים (הון רובד 1 נוסף, מכשיר הון רובד 2, הון משני מורכב והון שלישוני).

סעיפי המאזן הכלכלי מחושבים לפי שווי כלכלי, כאשר ההתחייבויות הביטוחיות מחושבות על בסיס הערכה מיטבית של מכלול התזרימים העתידיים הצפויים מהעסקים הקיימים, ללא מרווחי שמרנות, ובתוספת מרווח סיכון (Risk Margin).

ההון הנדרש לכושר פירעון (SCR) נועד לאמוד את החשיפה של ההון העצמי הכלכלי לסדרת תרחישים שנקבעה בחוזר הסולבנסי המשקפים סיכונים ביטוחיים, סיכונים שוק ואשראי וכן סיכונים תפעוליים.

הוראות גילוי ודיווח בקשר לדוח יחס כושר פירעון כלכלי

בהתאם לחוזר הסולבנסי של הרשות ייכלל דוח יחס כושר פירעון כלכלי בגין נתוני 31 בדצמבר ו- 30 ביוני של כל שנה במסגרת הדוח התקופתי העוקב למועד החישוב.

ביום 2 ביולי 2025, פרסם הממונה חוזר הקובע כי החל מדוח יחס כושר פירעון כלכלי ליום 31 בדצמבר 2026, דוחות יחס כושר פירעון כלכלי יפורסמו יחד עם הדוחות הכספיים לאותו מועד. כמו כן, במסגרת החוזר עודכנו חלק מטבלאות הגילוי דוח יחס כושר פירעון כלכלי, כדי להתאימם ל- IFRS 17. עדכונים אלה נכנסו לתוקף מדוח יחס כושר פירעון כלכלי ליום 30 ביוני 2025. כמו כן ביום 7 ביוני 2026, פרסם הממונה טיוטת חוזר לפיה החל מדוח יחס כושר פירעון כלכלי ליום 31 בדצמבר 2026, דוחות יחס כושר פירעון כלכלי יפורסמו חודש לאחר מועד פרסום הדוח הכספי התקופתי.

יחס כושר פירעון של החברה

בהתאם לדוח יחס כושר פירעון של ווישור ביטוח ליום 31 בדצמבר 2025, שאושר ביום 25 במאי 2026, לווישור ביטוח עודף הון.

החישוב שערכה החברה בגין נתוני דצמבר 2025, נבדק בהתאם לתקן בינלאומי ISAE 3400 – בדיקה של מידע כספי עתידי. תקן זה רלוונטי לבדיקת חישוב הסולבנסי ואינו מהווה חלק מתקני הביקורת החלים על דוחות כספיים.

בדוח המיוחד של רואי החשבון המבקרים הודגש כי התחזיות וההנחות, שהיוו בסיס להכנת דוח יחס כושר פירעון כלכלי מבוססות בעיקרן על ניסיון העבר, כפי שעולה ממחקרים אקטואריים הנערכים מעת לעת. נוכח הרפורמות בשוק ההון, הביטוח והחיסכון והשינויים בסביבה הכלכלית, נתוני העבר אינם משקפים בהכרח את התוצאות העתידיות. החישוב מתבסס לעיתים על הנחות לגבי אירועים עתידיים, על פעולות ההנהלה וכן על דפוס התפתחות העתיד של מרווח הסיכון, שלא בהכרח יתממשו או שיתממשו באופן שונה מההנחות אשר שימשו בסיס לחישוב. כמו כן, התוצאות בפועל עלולות להיות שונות באופן מהותי מהחישוב, מאחר והתרחישים המשולבים של אירועים עשויים להתממש באופן שונה מהותית מההנחות בחישוב.

לפירוט נוסף, ראו דוח יחס כושר פירעון כלכלי שמפורסם באתר האינטרנט של ווישור ביטוח.

ב. מדיניות ניהול הון ומגבלות על חלוקת דיבידנד

בהתאם למכתב שפרסם הממונה בחודש אוקטובר 2017, חברת ביטוח תהיה רשאית לחלק דיבידנד רק אם לאחר ביצוע החלוקה יש לחברה יחס כושר פירעון לפי חוזר סולבנסי בשיעור של לפחות 100%, ובכפוף ליעד יחס כושר פירעון שקבע דירקטוריון החברה. בנוסף, נקבעו בו הוראות דיווח לממונה.

החברה פועלת מכוח המדיניות ותוכנית ניהול ההון המעודכנת שלה מיואר 2026, במסגרתה החברה הגדירה, בין היתר, כי קבלת החלטות לעניין אמידת כריות הביטוח הנדרשות, בהתאם למדיניות ההון, תבוצע גם בהתאם מבחני רגישות לסיכונים מרכזיים איתם מתמודדת החברה שיכללו לפחות התייחסות לסיכון ריבית, ירידה בהכנסות מהשקעות וסיכון קיטון בכיסוי ביטוח המשנה.

החברה תעמוד ביעד של יחס כושר פירעון שלא יפחת מ- 105% מההון הנדרש בשנים 2026 עד וכולל 2028. האמור הינו בהתחשב בכך שהחברה נמצאת בצמיחה ורוצה להבטיח יחס כושר פירעון סביר שיבטיח עמידה ביעדי הסולבנסי, תוך שקלול הסתברויות להתממשות תרחישי סיכון שונים והערכת עוצמתם וזאת במקביל למימוש האסטרטגיה של המשך התפתחות וצמיחה, לרבות כניסה לתחומי פעילות נוספים בשנים הבאות.

בנוסף, החברה לא תחלק דיבידנדים ככל שלא הושג יעד ההון של 110% ובתנאי שלאחר חלוקת דיבידנד יחס הסולבנסי שלה לא יפחת מ- 107%, וככל שתעשה כן תפעל בהתאם להוראות חוק החברות וחוזרי הממונה בנושא ובפרט בהתייחס לדרישות הנזילות ויתר תקנות דרכי ההשקעה שחלות על החברה באותה עת. כמו כן, לא תחלק דיבידנד אלא לאחר שתציג רווחים מפעילותה השוטפת של לפחות 10 מיליון ש"ח במצטבר, במשך שנתיים ממועד תחילת רישום הרווחים. את המדיניות ניתן יהא לשנות מעת לעת בהתאם להחלטת דירקטוריון.

באור 8 : - מדיניות ודרישות הון (המשך)

ב. מדיניות ניהול הון ומגבלות על חלוקת דיבידנד (המשך)

בנוסף, חלות על החברה מגבלות על חלוקת דיבידנד, בקשר לכתבי התחייבות נדחים שהונפקו על ידי החברה לתאגידים בנקאיים :

על פי התחייבויותיה של החברה מול התאגידים הבנקאיים בגין חלק מכתבי ההתחייבויות, החברה תהא רשאית לבצע חלוקת דיבידנד בכפוף לכך שלא אירע ארוע הפרה כהגדרתו בכל אחד מכתבי ההתחייבות (ולא יארע אירוע כאמור בעקבות החלוקה), או שלא אירע מקרה של דחיית תשלומי קרן ו/או ריבית בהתאם לתנאי כתב ההתחייבות, בכפוף להתקיימות התנאים המנויים להלן :

א. עמידה של החברה ביחס סולבנסי או יחס אחר שאושר על ידי רשות שוק ההון לחברה כתחליף ליחס הסולבנסי, שלא יפחת מ-105% או אם יחס כושר פירעון חשבונאי, שלא יפחת מ-120% בתקופה בה יחול על החברה משטר כושר פירעון חשבונאי ;

ב. טרם ביצוע החלוקה בכל אחת משתי השנים הקלאנדיות שקדמו למועד ביצוע הפעולה, הרווח הנקי השנתי של החברה על פי הדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים שלה, לא פחת מ-5 מיליוני ש"ח בכל שנה.

לתנאי כתבי ההתחייבות הנדחים שהעמידה החברה, לרבות כתב התחייבות נדחה הון רובד 2 שהועמד לאיילון ביטוח, ראו באור 11 לדוחות הכספיים לשנת 2025. ביום 20 במאי 2026 הועמד כתב התחייבות נדחה חדש, בסך 10 מיליון ש"ח לתאגיד בנקאי, ששחלף את כתב ההתחייבות משנת 2020, והכל בהתאם לאישור הממונה. לפרטים ראו באור 13' להלן.

יצוין כי במהלך תקופת הדוח אישרו דירקטוריון החברה ודירקטוריון איילון ביטוח בהתאמה, השקעות במזומן בחברה כנגד הנפקת הון מניות (הון ראשוני) לחברה האם. בהתאם לאמור :

- ביום 2 לפברואר 2026 בוצעה השקעה בסך 5 מיליון ש"ח בהון החברה, בתמורה להנפקה של 7 מניות החברה לאיילון ביטוח.

- ביום 17 למאי 2026 בוצעה השקעה בסך 11 מיליון ש"ח בהון החברה, בתמורה להנפקה של 15 מניות החברה לאיילון ביטוח.

ג. הערכה עצמית של הסיכונים וכושר הפירעון של חברת ביטוח (ORSA)

בהתאם להוראות החוזר המאוחד - "דיווח לממונה על שוק ההון" - הערכה עצמית של הסיכונים וכושר הפירעון של חברת ביטוח (ORSA) (להלן : "החוזר") - על חברת ביטוח לדווח לממונה על אודות הערכה עצמית של הסיכונים וכושר הפירעון (ORSA) אחת לשנה, במהלך חודש ינואר.

החברה פועלת בהתאם להוראות ומבצעת את הדיווח כאמור מידי שנה.

באור 9: - רווח (הפסד) משירותי ביטוח ומביטוח משנה

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2026
ביטוח כללי	
בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח	

270,230	292,335
270,230	292,335

233,905	247,250
(23,991)	(8,868)
40,403	36,254
250,317	274,636
19,913	17,699

74,589	91,023
74,589	91,023

66,130	85,254
(4,270)	(9,548)
14	-
61,874	75,706

(12,715)	(15,317)
-----------------	-----------------

7,198	2,382
--------------	--------------

הכנסות משירותי ביטוח

חוזים שלגביהם יושמה גישת הקצאת הפרמיה (PAA)

סה"כ הכנסות משירותי ביטוח

הוצאות משירותי ביטוח

תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו (א)

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין תביעות שהתהוו (LIC)

הפחתת תזרימי מזומנים לרכישת ביטוח (ב)

סה"כ הוצאות משירותי ביטוח

רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות נטו בגין חוזי ביטוח משנה מוחזקים (ג)

הוצאות מביטוח משנה:

חוזים שלגביהם יושמה גישת הקצאת הפרמיה (PAA) (ד)

סה"כ הוצאות מביטוח משנה

הכנסות מביטוח משנה:

השבות של תביעות בגין חוזי ביטוח בסיס ושל הוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום לנכסים בגין תביעות שהתהוו

השפעת השינויים בסיכון אי הביצוע של מבטחי המשנה (ה)

סה"כ הכנסות מביטוח משנה

סה"כ הכנסות (הוצאות) נטו בגין חוזי ביטוח משנה מוחזקים

רווח (הפסד) משירותי ביטוח

באור 9: - רווח (הפסד) משירותי ביטוח ומביטוח משנה (המשך)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2026
ביטוח כללי	
בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח	
136,587	144,169
136,587	144,169
113,861	125,609
(6,810)	(9,865)
19,901	17,141
126,952	132,885
9,635	11,284
34,014	47,323
34,014	47,323
28,325	44,006
(1,310)	(9,891)
-	-
27,015	34,115
(6,999)	(13,208)
2,636	(1,924)

הכנסות משירותי ביטוח

חוזים שלגביהם יושמה גישת הקצאת הפרמיה (PAA)

סה"כ הכנסות משירותי ביטוח**הוצאות משירותי ביטוח**

תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו (א)

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין תביעות שהתהוו (LIC)

הפחתת תזרימי מזומנים לרכישת ביטוח (ב)

סה"כ הוצאות משירותי ביטוח

רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות נטו בגין חוזי ביטוח משנה מוחזקים (ג)**הוצאות מביטוח משנה:**

חוזים שלגביהם יושמה גישת הקצאת הפרמיה (PAA) (ד)

סה"כ הוצאות מביטוח משנה**הכנסות מביטוח משנה:**

השבות של תביעות בגין חוזי ביטוח בסיס ושל הוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום לנכסים בגין תביעות שהתהוו

השפעת השינויים בסיכון אי הביצוע של מבטחי המשנה (ה)

סה"כ הכנסות מביטוח משנה**סה"כ הכנסות (הוצאות) נטו בגין חוזי ביטוח משנה מוחזקים****רווח (הפסד) משירותי ביטוח**

באור 9: - רווח (הפסד) משירותי ביטוח ומביטוח משנה (המשך)

לשנה
שהסתיימה ביום
31 בדצמבר
2025
ביטוח כללי
מבוקר
אלפי ש"ח
561,184
561,184
483,537
(52,958)
85,513
516,092
45,092
164,378
164,378
147,746
(27,532)
208
120,422
(43,956)
1,136

הכנסות משירותי ביטוח

חוזים שלגביהם יושמה גישת הקצאת הפרמיה (PAA)

סה"כ הכנסות משירותי ביטוח**הוצאות משירותי ביטוח**

תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו (א)

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום להתחייבויות בגין תביעות שהתהוו (LIC)

הפחתת תזרימי מזומנים לרכישת ביטוח (ב)

סה"כ הוצאות משירותי ביטוח

רווח משירותי ביטוח לפני ביטוחי משנה מוחזקים

הוצאות נטו בגין חוזי ביטוח משנה מוחזקים (ג)**הוצאות מביטוח משנה:**

חוזים שלגביהם יושמה גישת הקצאת הפרמיה (PAA) (ד)

סה"כ הוצאות מביטוח משנה**הכנסות מביטוח משנה:**

השבות של תביעות בגין חוזי ביטוח בסיס ושל הוצאות שירותי ביטוח אחרות שהתהוו

שינויים המתייחסים לשירותי עבר- תיאום לנכסים בגין תביעות שהתהוו

השפעת השינויים בסיכון אי הביצוע של מבטחי המשנה (ה)

סה"כ הכנסות מביטוח משנה**סה"כ הכנסות (הוצאות) נטו בגין חוזי ביטוח משנה מוחזקים****רווח (הפסד) משירותי ביטוח**

באור 9 : - רווח (הפסד) משירותי ביטוח ומביטוח משנה (המשך)

הערות :

- א. תביעות והוצאות שירותי ביטוח אחרות כוללות את עלויות התביעות עצמן, את העלויות הישירות ליישוב תביעות, את העלויות העקיפות ליישוב תביעות ואת יתר העלויות השוטפות העומדות בהגדרה של תזרימי מזומנים המתייחסים במישרין לקיום חוזה.
- ב. תזרימי מזומנים לרכישת ביטוח מוקצים באופן שיטתי על בסיס חלוף הזמן על פני תקופת הכיסוי של קבוצה של חוזים ומוכרים כהוצאה משירותי ביטוח.
- ג. הכנסות (הוצאות) נטו בגין חוזי ביטוח משנה מוחזקים מוכרים באופן דומה לרווח משירותי ביטוח בגין חוזי ביטוח מונפקים, בהתאמות הנדרשות כגון ריבית על פקדונות מבטחי משנה.
- ד. עבור חוזים הנמדדים בהתאם למודל ה-PAA, הוצאות מביטוח משנה הינם סכומי הפרמיות הצפויים שישלמו בתמורה לקבלת שירותים בתקופה, בניכוי סכומים ממבטח המשנה שהחברה מצפה לקבל ושאינם תלויים בתביעות בגין חוזי הבסיס (לדוגמה, עמלות מסירה מסוימות - commissions cedind).
- ה. האומדנים של הערך הנוכחי של תזרימי המזומנים העתידיים עבור קבוצה של חוזי ביטוח משנה מוחזקים כוללים את השפעות סיכון אי-ביצוע של מבטחי המשנה, וכן הפסדים ממחלוקות.

באור 10 : - רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו

א. רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו לפי מגזרי פעילות

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2025			לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2026		
ביטוח כללי	אחר	סה"כ	ביטוח כללי	אחר	סה"כ
בלתי מבוקר			בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח			אלפי ש"ח		
-	131 *	131 *	14	14	14
24,914 *	1,909 *	26,823 *	32,253	4,741	27,512
24,914	2,040	26,954	32,267	4,755	27,512
29,494	-	29,494	26,609	-	26,609
(1,222)	-	(1,222)	3,410	-	3,410
28,272	-	28,272	30,019	-	30,019
14,366	-	14,366	10,329	-	10,329
(4,014)	-	(4,014)	(1,302)	-	(1,302)
10,352	-	10,352	9,027	-	9,027
-	-	-	-	-	-
9,034	2,040	6,994	11,275	4,755	6,520

רווחים מהשקעות, נטו:**רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו :**

הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית

רווחים (הפסדים) אחרים מהשקעות, נטו

סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו שהוכרו בדוח רווח או הפסד**הוצאות (הכנסות) מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח:**ריבית שנצברה (א)
השפעות שינויים בשיעורי הריבית והנחות פיננסיות אחרות (לרבות הנחות אינפלציה) (ב)**סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח****הכנסות (הוצאות) מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה:**ריבית שנצברה (א)
השפעות שינויים בשיעורי הריבית והנחות פיננסיות אחרות (לרבות הנחות אינפלציה) (ב)**סך הכל הכנסות (הוצאות) מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה****סך הכל רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו**

(*) סווג מחדש.

(א) במודל ה-PAA, ריבית שנצברה כוללת צבירת ריבית על יתרת ה-BE וה-RA הנכללים ב-LIC בהתאם לעקום הריבית הריאלי לתחילת התקופה.

(ב) סעיף זה כולל את השפעת החלפת העקום הריאלי ביחס לתחילת התקופה וכן את השפעת האינפלציה בפועל בתקופה במודל ה-PAA.

באור 10 : - רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו (המשך)

א. רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו לפי מגזרי פעילות (המשך)

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2025			לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2026		
סה"כ	אחר	ביטוח כללי	סה"כ	אחר	ביטוח כללי
בלתי מבוקר			בלתי מבוקר		
אלפי ₪			אלפי ₪		
(* 32	(* 32	(* -	6	6	-
21,918	1,778	20,140	28,535	4,094	24,441
21,950	1,810	20,140	28,541	4,100	24,441
20,528	-	20,528	20,952	-	20,952
4,542	-	4,542	10,698	-	10,698
25,070	-	25,070	31,650	-	31,650
12,015	-	12,015	9,538	-	9,538
(887)	-	(887)	1,415	-	1,415
11,128	-	11,128	10,953	-	10,953
8,008	1,810	6,198	7,844	4,100	3,744

רווחים מהשקעות, נטו:**רווחים מהשקעות אחרות, נטו :**

הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית

רווחים אחרים מהשקעות, נטו

סך הכל רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו שהוכרו בדוח רווח או הפסד**הוצאות (הכנסות) מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח:**

ריבית שנצברה (א)

השפעות שינויים בשיעורי הריבית והנחות פיננסיות אחרות (לרבות הנחות אינפלציה) (ב)

סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח**הכנסות מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה:**

ריבית שנצברה (א)

השפעות שינויים בשיעורי הריבית והנחות פיננסיות אחרות (לרבות הנחות אינפלציה) (ב)

סך הכל הכנסות מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה**סך הכל רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו**

(*) סווג מחדש.

(א) במודל ה-PAA, ריבית שנצברה כוללת צבירת ריבית על יתרת ה-BE וה-RA הנכללים ב-LIC בהתאם לעקום הריבית הריאלי לתחילת התקופה.

(ב) סעיף זה כולל את השפעת החלפת העקום הריאלי ביחס לתחילת התקופה וכן את השפעת האינפלציה בפועל בתקופה במודל ה-PAA.

באור 10 : - רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו (המשך)
א. רווח (הפסד) מהשקעות ומימון, נטו לפי מגזרי פעילות (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025		
סה"כ	אחר מבוקר	ביטוח כללי
		אלפי ₪

			רווחים מהשקעות, נטו:
			רווחים מהשקעות אחרות, נטו :
			הכנסות ריבית שחושבו תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית
			רווחים אחרים מהשקעות, נטו
			סך הכל רווחים מהשקעות, נטו שהוכרו בדוח רווח או הפסד
			הוצאות מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח:
			ריבית שנצברה (א)
			השפעות שינויים בשיעורי הריבית והנחות פיננסיות אחרות (לרבות הנחות אינפלציה) (ב)
			סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח
			הכנסות מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה:
			ריבית שנצברה (א)
			השפעות שינויים בשיעורי הריבית והנחות פיננסיות אחרות (לרבות הנחות אינפלציה) (ב)
			סך הכל הכנסות (הוצאות) מימון נטו הנובעות מחוזי ביטוח משנה
			סך הכל רווח מהשקעות ומימון, נטו

- (א) במודל ה-PAA, ריבית שנצברה כוללת צבירת ריבית על יתרת ה-BE וה-RA הנכללים ב-LIC בהתאם לעקום הריבית הריאלי לתחילת התקופה.
- (ב) סעיף זה כולל את השפעת החלפת העקום הריאלי ביחס לתחילת התקופה וכן את השפעת האינפלציה בפועל בתקופה במודל ה-PAA.

באור 11: - שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

שווי הוגןהרמות השונות לשווי הוגן הוגדרו באופן הבא:

- רמה 1 - שווי הוגן הנמדד על ידי שימוש במחירים מצוטטים (לא מתואמים) בשוק פעיל למכשירים זהים.
 רמה 2 - שווי הוגן הנמדד על ידי שימוש בנתונים נצפים, במישרין או בעקיפין, שאינם כלולים ברמה 1 לעיל.
 רמה 3 - שווי הוגן הנמדד על ידי שימוש בנתונים שאינם מבוססים על נתוני שוק נצפים.

השיטות וההנחות ששימשו לקביעת השווי ההוגן

השווי ההוגן של השקעות הנסחרות באופן פעיל בשווקים פיננסיים מוסדרים נקבע על-ידי מחירי השוק בתאריך הדיווח.
 בגין השקעות שלהן אין שוק פעיל, השווי נקבע כדלהלן:

נכסי חוב שאינם סחירים

השווי ההוגן של נכסי חוב שאינם סחירים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד וכן של נכסי חוב פיננסיים שאינם סחירים אשר מידע לגבי השווי ההוגן ניתן לצרכי באור בלבד נקבעים באמצעות חיוון אומדן תזרימי המזומנים הצפויים בגינם. שיעורי החיוון מתבססים בעיקרם על התשואות של אגרות חוב ממשלתיות ושל אגרות חוב קונצרניות כפי שנמדדו בבורסה לני"ע בתל אביב.

מכשירים פיננסיים נגזרים שאינם נסחרים בשוק פעיל - הוערכו לפי מודלים שונים, כוללות בסוג הנגזר, המשמשים את החברה בפעילותה השוטפת והלוקחים בחשבון את הסיכונים הגלומים במכשיר הפיננסי (סיכון שוק, סיכון אשראי וכיוצא בזה).

השקעות אחרות – מורכב בעיקר מהשקעות בקרנות השקעה שהשווי ההוגן שלהן מבוסס על שווי נכסי נקי (NAV, Net Asset Value) המסופק לרוב על ידי צדדים שלישיים בלתי תלויים (בעיקר מנהלי השקעות).

א. מכשירים פיננסיים אחריםא.1. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים בחלוקה לרמות

ליום 30 ביוני 2026			
סה"כ	רמה 3	רמה 2	רמה 1
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			
51,260	51,260	-	-
984,340	-	-	984,340
25,561	-	-	25,561
47,893	13,034	3,704	31,155
1,109,054	64,294	3,704	1,041,056
63	-	63	-
63	-	63	-

נכסים פיננסיים:

מכשירי חוב שאינם סחירים

מכשירי חוב סחירים

מכשירי הון

השקעות אחרות

סך הכל נכסים פיננסיים**התחייבויות פיננסיות:**

מכשירים נגזרים

סך הכל התחייבויות פיננסיות

(* החל מיום 6 בינואר, 2026 שערך נכסי החוב שאינם סחירים מבוצע על ידי ספק שערך חדש, NFV. עקום הריבית חסרת הסיכון המתבסס בעיקרו על התשואות של אגרות חוב ממשלתיות, כאשר המרווח (בגין סיכון האשראי ואי הסחירות) נאמד באמצעות מודלים כלכליים, מהווה נתון משמעותי שאינו ניתן לצפייה, ולפיכך השווי ההוגן של נכסי החוב שאינם סחירים הועבר מרמה 2 לרמה 3. מעבר לאמור, במהלך התקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני, 2026, לא היו מעברים בין הרמות.

ליום 30 ביוני 2025			
סה"כ	רמה 3	רמה 2	רמה 1
בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח			
1,688	-	1,688	-
846,422	-	-	846,422
11,688	-	-	11,688
50,741	14,781	3,054	32,906
910,539	14,781	4,742	891,016

נכסים פיננסיים:

מכשירי חוב שאינם סחירים

מכשירי חוב סחירים

מכשירי הון

השקעות אחרות

סך הכל נכסים פיננסיים

במהלך התקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני, 2025, לא היו מעברים בין רמות.

באור 11 : - שווי הוגן של מכשירים פיננסיים (המשך)א. מכשירים פיננסיים אחרים (המשך)א.1. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים בחלוקה לרמות

ליום 31 בדצמבר 2025			
סה"כ	רמה 3	רמה 2	רמה 1
מבוקר			
אלפי ש"ח			
1,624	-	1,624	-
858,594	-	-	858,594
18,692	-	-	18,692
42,463	14,761	1,399	26,303
921,373	14,761	3,023	903,589

נכסים פיננסיים:

מכשירי חוב שאינם סחירים

מכשירי חוב סחירים

מכשירי הון

השקעות אחרות

סך הכל נכסים פיננסיים

במהלך שנת 2025 לא היו מעברים בין הרמות.

באור 11: - שווי הוגן של מכשירים פיננסיים (המשך)

א. מכשירים פיננסיים אחרים

א.2. מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן ברמה 3

נכסים פיננסיים		
סך הכל נכסים פיננסיים	השקעות אחרות בלתי מבוקר אלפי ש"ח	מכשירי חוב שאינם סחירים
14,761	14,761	-
(809)	(471)	(338)
(1,319)	(1,319)	-
50,037	63	49,974
1,624	-	1,624
64,294	13,034	51,260

יתרה ליום 1 בינואר, 2026

סך רווחים (הפסדים) שהוכרו:

ברווח והפסד (*)

תקבולי ריבית דיבידנד

רכישות (**)

העברות אל רמה 3

יתרה ליום 30 ביוני, 2026

(*) הוכרו בסעיף 'רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו'.

רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו מנכסים המוחזקים כנגד חוזי ביטוח, הון והתחייבויות אחרות

(809)	(471)	(338)
-------	-------	-------

(**) ההלוואות הלא סחירות הנכללות במסגרת נכסי החוב שאינם סחירים שהועמדו החל מיום 1 לינואר 2026 נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכסים פיננסיים	
סך הכל נכסים פיננסיים	השקעות אחרות
בלתי מבוקר אלפי ש"ח	
15,869	15,869
(730)	(730)
632	632
(990)	(990)
14,781	14,781
(730)	(730)

יתרה ליום 1 בינואר, 2025

סך רווחים (הפסדים) שהוכרו:

ברווח והפסד (*)

רכישות

מכירות

יתרה ליום 30 ביוני 2025

(*) הוכרו בסעיף 'רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו'.

רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו מנכסים המוחזקים כנגד חוזי ביטוח, הון והתחייבויות אחרות

באור 11 : - שווי הוגן של מכשירים פיננסיים (המשך)

ב. מכשירים פיננסיים אחרים (המשך)

א.2. מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן ברמה 3 (המשך)

נכסים פיננסיים		
סך הכל נכסים	השקעות	מכשירי חוב שאינם סחירים
פיננסיים	אחרות	
	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
53,476	13,726	(** 39,750)
(872)	(520)	(352)
(172)	(172)	-
11,862	-	11,862
64,294	13,034	51,260

יתרה ליום 1 באפריל 2026

סך הרווחים (הפסדים) שהוכרו :

ברווח והפסד (*)

תקבולי ריבית ודיבידנד

רכישות

יתרה ליום 30 ביוני, 2026

(*) הוכרו בסעיף 'רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו'.

רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו מנכסים המוחזקים כנגד חוזי ביטוח, הון והתחייבויות אחרות

(872)	(520)	(352)
-------	-------	-------

(**) סווג מחדש.

ההלוואות הלא סחירות הנכללות במסגרת נכסי החוב שאינם סחירים שהועמדו החל מיום 1 לינואר 2026 נמדדות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

נכסים פיננסיים	
סך הכל נכסים	השקעות
פיננסיים	אחרות
	בלתי מבוקר
	אלפי ש"ח
16,004	16,004
(865)	(865)
632	632
(990)	(990)
14,781	14,781

יתרה ליום 1 באפריל, 2025

סך הרווחים שהוכרו :

ברווח והפסד (*)

רכישות

מכירות

יתרה ליום 30 ביוני 2025

(*) הוכרו בסעיף 'רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו'.

רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו מנכסים המוחזקים כנגד חוזי ביטוח, הון והתחייבויות אחרות

(865)	(865)
-------	-------

באור 11: - שווי הוגן של מכשירים פיננסיים (המשך)

א. מכשירים פיננסיים אחרים (המשך)

א.2. מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן ברמה 3 (המשך)

נכסים פיננסיים	
סך הכל	
השקעות	נכסים
אחרות	פיננסיים
מבוקר	
אלפי ש"ח	
15,869	15,869
(315)	(315)
(1,425)	(1,425)
632	632
14,761	14,761
(1,740)	(1,740)

יתרה ליום 1 בינואר, 2025

סך הרווחים שהוכרו:

ברוח והפסד (*)

תקבולי ריבית ודיבידנד

רכישות

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

(*) הוכרו בסעיף 'רווחים (הפסדים) מהשקעות אחרות, נטו'.

רווחים (הפסדים) מהשקעות, נטו מנכסים המוחזקים כנגד חווי ביטוח, הון והתחייבויות אחרות

נתונים משמעותיים שאינם ניתנים לצפייה ששימשו במדידות שווי הוגן ברמה 3

השווי הוגן של השקעות אחרות נמדדות בהתאם לדוחות של שווי דוחות של שווי נכסי נקי (Net Asset Value). דוחות של שווי נכסי נקי (Net Asset Value) מסופקים על ידי צדדיים שלישיים בלתי תלויים. השווי נכסי נקי מחושב תוך שימוש במידע מהותי שאינו ציבורי בקשר לחברות הפרטיות הרלוונטיות. לחברה ישנה גישה מוגבלת בלבד לנתונים הספציפיים בהם נעשה שימוש בחישוב השווי הנכסי ומשכך לא נכלל גילוי על נתונים משמעותיים שאינם ניתנים לצפייה לרבות רגישות השווי הוגן לשינוי באותם נתונים. לרוב, נעשה שימוש בטכניקות של היוון תזרימי מזומנים (מודל ההכנסות) או מספר מודלים (מודל השוק).

באור 11 : - שווי הוגן של מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. מכשירים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן לצורכי גילוי בלבד

ליום 31 בדצמבר 2025		ליום 30 ביוני 2025		ליום 30 ביוני 2026	
שווי הוגן	ערך בספרים	שווי הוגן	ערך בספרים	שווי הוגן	ערך בספרים
מבוקר		בלתי מבוקר			
		אלפי ש"ח			

נכסים פיננסיים :

השקעות פיננסיות אחרות הנמדדות בעלות מופחתת :

מכשירי חוב שאינם

סחירים :

פקדונות בנקים
ובמוסדות פיננסיים

15,457	15,608	15,123	15,542	5,036	5,112
29,800	29,800	41,934	41,934	-	-
45,257	45,408	57,057	57,476	5,036	5,112

הלוואות

סך הכל נכסים

פיננסיים

התחייבויות

פיננסיות :

התחייבויות

פיננסיות הנמדדות

בעלות מופחתת :

הלוואות מתאגידים
בנקאיים

59,365	60,000	40,604	40,000	55,323	60,000
19,570	20,000	20,000	20,000	19,193	20,000
78,935	80,000	60,604	60,000	74,516	80,000

הלוואות מחברת

האם

סך הכל התחייבויות

פיננסיות

באור 12 : - התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. התחייבויות תלויות

קיימת חשיפה כללית, אשר לא ניתן להעריכה ו/או לכמתה, הנובעת, בין היתר, ממורכבותם של השירותים הניתנים על ידי החברה למבוטחיה. מורכבות המוצרים הביטוחיים והרגולציה הרבה של ענף הביטוח בישראל, צופנים בחובם, בין היתר, פוטנציאל לטענות עקב פערי מידע ופרשנות בין החברה לבין הצדדים האחרים לחוזי הביטוח, הנוגעות לשורה ארוכה של תנאים מסחריים ורגולטוריים.

בשנים האחרונות ניכר גידול משמעותי בהיקף ההליכים הייצוגיים המוגשים נגד חברות ביטוח. זאת, כחלק מגידול כללי של בקשות לאישור תובענות כייצוגיות בכלל, וכחלק מגידול בבקשות מסוג זה כנגד חברות העוסקות בתחומי העיסוק של החברה. מגמה זו מגדילה באופן מהותי את פוטנציאל החשיפה של החברה להפסדים במקרה של קבלת תביעה ייצוגית כנגד החברה. לא ניתן לצפות מראש את סוגי הטענות והפרשנויות שיועלו בתחום במסגרת תובענות שונות והחשיפה הנובעת מכך.

כמו כן קיימת חשיפה בשל שינויים רגולטוריים והנחיות של הממונה, בחוזרים שהינם בתוקף ובטיטוט חוזרים שעדיין מתקיימים דיונים לגביהם וכן ב"עמדות ממונה" ו"הכרעות עקרוניות" בנושאים שונים, שחלקם בעלי השלכות תפעוליות ומשפטיות.

בנוסף, קיימת חשיפה כללית, הנובעת מכך שמוגשות מעת לעת תלויות לממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון במשרד האוצר ביחס לזכויות מבוטחים על פי פוליסות ביטוח ו/או הדין. תלויות אלו מטופלות באופן שוטף על ידי מחלקת תלויות הציבור בחברה. הכרעות הפיקוח בתלויות אלה, אם וככל שתיתנה בהן הכרעה, עלולות להינתן אף כהכרעות רוחביות, החלות על קבוצות רחבות של מבוטחים. מטבע הדברים קיים גם סיכון להגשת תובענות ייצוגיות נגד החברה.

תובענות ייצוגיות

בטבלה שלהלן פירוט בקשות לאישור תובענות כייצוגיות שהוגשו נגד החברה במהלך תקופת הדוח ועד פרסומו.

בקשות לאישור תובענות כייצוגיות מוגשות באמצעות המנגנון הדיוני הקבוע בחוק תובענות ייצוגיות, תשס"ו-2006 ("חוק תובענות ייצוגיות"). ההליך הדיוני בבקשות לאישור תובענות כייצוגיות נחלק לשני שלבים עיקריים: ראשית, שלב הדיון בבקשה לאישור התובענה כייצוגיות (להלן: "בקשת האישור" ו-"שלב האישור" בהתאמה). בשלב השני, במידה ובקשת האישור נדחת באופן חלוט - תם שלב הדיון ברמה הייצוגית וככל שבקשת האישור מתקבלת והתובענה מאושרת, נדונה התובענה.

במסגרת המנגנון לפי חוק תובענות ייצוגיות קיימים, בין היתר, הסדרים ספציפיים לעניין הסכמי פשרה, הן בשלב האישור והן בשלב התובענה כייצוגית, וכן הסדרים לעניין הסתלקות התובע מבקשת האישור או מהתובענה הייצוגית.

בתובענות ובבקשות לאישור תובענות כייצוגיות, אשר בהן, להערכת ההנהלה של החברה הרלבנטית בקבוצה, המתבססת בין היתר על חוות דעת משפטיות שקיבלה, יותר סביר מאשר לא ("more likely than not") כי טענות ההגנה של החברה הרלבנטית בקבוצה תתקבלנה והתובענות או הבקשות לאישור תובענות כייצוגיות, לפי העניין, תידחנה, או במקום בו לא ניתן בשלב ראשוני זה להעריך את סיכוי התובענה או הבקשות לאישור התובענה כייצוגית, לא נכללה הפרשה בדוחות הכספיים.

להערכת ההנהלה, המתבססת בין היתר על חוות דעת משפטיות שקיבלה, נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות, במקום בו נדרשו הפרשות, לכיסוי החשיפה המוערכת על-ידי החברה הרלבנטית בקבוצה או הפרשה בגובה נכונותה לפשרה, לפי העניין.

א. תובענות ייצוגיות - בקשות לאישור תובענות כייצוגיות ותובענות אשר אושרו כייצוגיות כנגד החברה

מספר סידורי	תאריך וערכאה	הצדדים	טענות מרכזיות	הקבוצה	פרטים	סכום התביעה
1.	8/2024 מחוזי ת"א	מבוטח בפוליסת מקיף לרכב נגד ווישור ביטוח	נטען כי עניינה של התובענה הוא בתשלומים של תגמולי ביטוח במסגרת פוליסות ביטוח מקיף לרכב, מהם מופחתים סכומים שונים בגין "משתנים מפחיתים" או "משתנים מיוחדים", הגם שהמידע לגביהם לא גולה למבוטחים בשלב הטרם חוזי בניגוד לחוזר המפקח על הביטוח שכתרתו "ביטוח רכב (רכוש) – תגמולי ביטוח במקרה של אובדן גמור" ובניגוד להוראות הדין.	כל מי שקיבל או יקבל תגמולי ביטוח, במסגרת פוליסת ביטוח מקיף לרכב, שנכרתה החברה (לרבות באמצעות סוכנים), במקרים של "אובדן גמור" או "אובדן גמור להלכה", בסכום מופחת, בשל משתנים "מפחיתים" / "מיוחדים", וזאת מבלי שגולה לו המידע על אודות המשתנים המפחיתים בשלב הטרם חוזי, בהתאם להוראות חוזר המפקח ובהתאם להוראות הדין, במהלך 7 השנים האחרונות (או מתחילת פעילותה של ווישור ביטוח) ועד למועד אישור התובענה הייצוגית.	החברה הגישה תשובה לבקשת האישור. הצדדים החליטו לפנות להליך גישור, ובזמן הגישור הסכימו לעיכוב בירור הבקשות בהליך המקדמי.	סכום התביעה האישית הנטען בבקשה הועמד על סך של 4,539 ש"ח. סכום התביעה עבור כלל חברי הקבוצה הוערך בסכום של 2.5 מיליון ש"ח מבלי שנקב סכום מדויק.
2.	4/2025	מבוטחת בביטוח רכב נגד ווישור ביטוח	נטען כי בקרות מקרה ביטוח בביטוחי אחריות (רכב / דירה / עסק וכיו"ב) החברה משלמת את תגמולי הביטוח ללא הפרשי הצמדה ו/או ריבית צמודה, בניגוד להוראות הדין ולטענתה בביטוחי רכב לרבות צד ג' החברה מפחיתה ו/או מקזזת מתגמולי הביטוח שלא כדין סכומים בשל אי קבלת פלט איפוס/ כיוול חיישן רדאר, ומקזזת שלא כדין מתגמולי ביטוח למבוטחים שרכבם תוקן במוסך שאינו מוסך הסדר את ההפרש בין עלות החלפים שנקבעה על ידי השמאי לבין עלות החלפים שהייתה רוכשת מספקיה ו/או שלא הופחתו להם דמי השתתפות העצמית לסכום שהיה משולם בעת תיקון במוסך הסדר.	תת קבוצה א': כל המבוטחים של החברה אשר מבוטחים בביטוח אחריות (רכב/דירה/ עסק וכד') לרבות צדדי ג' שקיבלו מווישור תגמולי ביטוח מבלי שצורפו להם הפרשי הצמדה ו/או ריבית צמודה כדין. תת קבוצה ב': כל מבוטחי החברה בביטוח רכב לרבות צדדי ג' שהחברה הפחיתה ו/או קיזזה מתגמולי הביטוח ששילמה בשל אי קבלת פלט/איפוס/כיוול חיישן רדאר. תת קבוצה ג': כל מבוטחי החברה בביטוח רכב לרבות צדדי ג' שתיקנו את רכבם במוסך שאינו מוסך הסדר, וווישור ביטוח הפחיתה מתגמולי הביטוח ששילמה להם בשל טענה בדבר ההפרש בין עלות החלפים שנקבעה על ידי השמאי לבין עלות החלפים שהייתה ווישור רוכשת מספקיה ו/או שלא הופחתו להם דמי השתתפות עצמית לסכום שהיה משולם בעת תיקון במוסך הסדר.	ביום 29.7.2026 הגישו הצדדים הסכם הסתלקות על פיו תידחה התביעה האישית של המבקשת והיא תסתלק מהתובענה הייצוגית, לאחר שהשתכנעה כי החברה פועלת כדין. הוסכם על תשלום גמול ושכר טרחה בסכומים זניחים, וביצוע טיוב למסמכים בקיט התביעה, אך ללא מתן פיצוי לקבוצה.	סכום התביעה האישית הנטען בבקשה הועמד על סך של 7,851 ש"ח. סכום התביעה הנטען עבור כלל חברי הקבוצה הוערך בסך של למעלה מ-2.5 מיליון ש"ח.
3.	5/2025	אזרח ותושב ישראל אשר לטענתו התעניין ברכישת פוליסת ביטוח רכב נגד החברה ואח*	נטען בבקשה כי בעת התעניינות לקוח ברכישת ביטוח חובה מספר פעמים ולאורך השנים, החברה סירבה למכור ביטוח חובה בלבד והתנתה את רכישת ביטוח החובה ברכישת ביטוח נוסף, ביטוח מקיף, ביטוח צד ג' או מוצר אחר.	כל אדם שהתעניין באפשרות לבטח את רכבו אצל מי מהמשיבות, בין אם התקשר עימה בחוזה ביטוח ובין אם לאו, ואשר סירבו למכור לו ביטוח חובה בלבד ו/או התנו את מכירת ביטוח החובה ברכישת ביטוח/מוצר אחר ו/או הערימו עליו קשיים ברכישת ביטוח חובה בלבד ו/או נתקלו בחסימה מנהלתית ברכישת ביטוח חובה בלבד (כדוגמת אי אפשרות לרכוש ביטוח חובה בלבד באתר האינטרנט), במהלך שבע (7) השנים שקדמו ליום הגשת הבקשה ועד הפסקת ההפרה על ידי המשיבות.	החברה הגישה תשובה לבקשת האישור. למבקשים זכות להגיש תשובה לתגובות. דיון מקדים נקבע ליום 3 בנובמבר 2026.	סכום התביעה האישית הנטען בבקשה עומד על סך של 459 ש"ח בסך הכל ו-153 ש"ח לשנה. סכום התביעה עבור כלל חברי הקבוצה מוערך בסכום של למעלה מ-2.5 מיליון ש"ח.

באור 12 : - התחייבויות תלויות (המשך)

טבלה מסכמת :

להלן טבלה מסכמת של הסכומים הנתבעים במסגרת בקשות תלויות לאישור תובענות כייצוגיות ותובענות שאושרו כתביעות ייצוגיות, כפי שצוינו על-ידי התובעים בכתבי הטענות אשר הוגשו מטעמם. מובהר כי הסכום הנתבע אינו מהווה בהכרח כימות של סכום החשיפה המוערכת על-ידי החברה שכן המדובר בהערכות מטעם התובעים אשר דינן להתברר במסגרת ההליך המשפטי. עוד מובהר כי הטבלה להלן אינה כוללת הליכים שהסתיימו, לרבות הליכים שהסתיימו לאחר שאושר בהם הסכם פשרה (ככל שיש).

ליום 30 ביוני, 2026	
הסכום	כמות
הנתבע	תביעות
בלתי מבוקר	
אלפי ₪	

בקשות תלויות לאישור תובענות כייצוגיות(*) :

-	-	צוין סכום המתייחס לחברה
-	-	התביעה מתייחסת למספר חברות ולא יוחס סכום ספציפי לחברה
-	3	לא צוין סכום התביעה(**)
-	3	סה"כ

(*) במניין התובענות שאושרו כתביעה ייצוגית, יכללו גם הליכים בהם אישור התובענה הינו במסגרת הסכם פשרה שאושר בשלב הדיון בבקשה לאישור התובענה כייצוגית.

(**) לרבות הליכים לאישור תובענות כייצוגיות כנגד החברה (לבדה או ביחד עם חברות נוספות) בהם לא צוין סכום התביעה המדויק, אלא על ידי הערכה במעל 2.5 מיליון ש"ח.

סכום ההפרשה הכולל תובענות כייצוגיות, תובענות ייצוגיות שאושרו והליכים משפטיים ואחרים, שהוגשו כנגד החברה כמפורט לעיל ושקיים צורך בהפרשה בגינם, למעט הליכים שהסתיימו, מסתכם בכ-355 אלפי ש"ח לפני מס ליום 30 ביוני 2026 (ליום 31 בדצמבר, 2025 כ-177 אלפי ש"ח).

באור 13 -

אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחריה

א. **שינויים באומדנים ובהנחות עיקריות ששימשו בחישוב עתודות הביטוח** – ההתחייבויות הביטוחיות בשייר (התחייבויות בגין חוזי ביטוח בניכוי נכסי חוזי ביטוח משנה, לרבות פקדונות מבטחי משנה) במגזר ביטוח כללי ליום 30 ביוני 2026 הונו בשיעור ריבית חסרת סיכון, בתוספת פרמיית אי נזילות.

השפעה על רווח או הפסד				
לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2026	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2026	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני, 2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר, 2025
בלתי מבוקר	מבוקר	אלפי ש"ח		

מגזר ביטוח כללי

(4,712)	(2,792)	(9,282)	(4,686)	(6,062)
שינוי בשיעור ריבית היוון (כולל פרמיית אי נזילות)				

ב. **זכית החברה במכרז ביטוח רכב לעובדי המדינה (מכרז החשכ"ל)** – ביום 18 בספטמבר 2025 קיבלה החברה הודעה מוועדת המכרזים המיוחדת בנושא ביטוח רכב של אגף החשב הכללי של משרד האוצר, לפיה היא נבחרה כאחת החברות הזוכות במכרז ביטוח רכב לעובדי המדינה לשנת 2026 בהמשך לזכיות קודמות שלה באותו מכרז לשנים 2022-2025. הביטוח נכנס לתוקף ביום 1 בינואר 2026. לפרטים ראו באור 27 לדוחות הכספיים לשנת 2025.

ג. **השקעות הון מהחברה האם כנגד הקצאת מניות** – במהלך תקופת הדוח הקצתה החברה לחברה האם 22 מניות רגילות, כנגד הזרמות הון בסך כולל של 16 מיליון ש"ח (5 מיליון ש"ח ביום 2 בפברואר 2026 כנגד הקצאת 7 מניות רגילות של החברה ו-11 מיליון ש"ח ביום 17 במאי 2026, כנגד הקצאת 15 מניות רגילות של החברה), המוכרות כהון רובד 1 של החברה.

ד. **התקשרות עם סוכנות "נכונים"** – בהמשך לבאור 25(9) לדוחות הכספיים לשנת 2025, בימים 18 במאי 2026 ו-25 במאי 2026 ובימים 28 ביולי 2026 ו-2 באוגוסט 2026 אישרו ועדת הביקורת והדירקטוריון של החברה עדכון שיעור עמלה לסוכנות "נכונים" (חברה אחות בבעלות מלאה של איילון ביטוח) בפעילותה כסוכן ביטוח (לא בפעילות המוקדים). בנוסף, אישרו ועדת הביקורת והדירקטוריון נספח להארכת שירותי מוקדי השירות והמכירה שמספקת נכונים לחברה, לתקופה של 3 שנים ממועד האישור, בשינויים מחוייבים.

ה. **עקרונות להרחבת שירותי ניהול תיקים להלוואות לא סחירות מול איילון ביטוח** – ביום 25 במאי 2026 אישר דירקטוריון החברה (לאחר אישור ועדת הביקורת מיום 18 במאי 2026) עקרונות לעדכון הסכם ההתקשרות עם החברה האם, כך שיכלול אפשרות לניהול השקעות בנכסי חוב לא סחירים. הצדדים פועלים לגיבוש תיקון מתאים להסכם.

ו. **התקשרות החברה בכתב התחייבות נדחה הון רובד 2 בסך של 10 מיליון ש"ח מול תאגיד בנקאי** – ביום 20 במאי 2026 התקשרה ווישור ביטוח עם תאגיד בנקאי בישראל בכתב התחייבות נדחה (הון רובד 2) בסך 10 מיליון ש"ח, לתקופה של 8 שנים (עד ליום 20 במאי 2034), הכוללת אפשרות לפדיון מוקדם החל מתום 5 שנים (החל מחודש מאי 2031), בכפוף להוראות הדין ואישור הגורמים המוסמכים. יתרת הקרן הבלתי מסולקת נושאת ריבית משתנה בשיעור פריים בתוספת 0.7%, המשולמת בתשלומים חצי-שנתיים. בהתאם לתנאי כתב ההתחייבות, ככל שלא יבוצע פדיון מוקדם עד למועד האמור, תתווסף לריבית תוספת בשיעור של 0.95% לשנה על יתרת הקרן שלא נפרעה. בנוסף, ובהתאם להוראות הדין ולתנאי כתב ההתחייבות, פירעון הקרן ותשלומי הריבית עשויים להידחות בהתקיים נסיבות משהות, כאשר דחייה כאמור לא תהווה הפרה. כתב ההתחייבות נערך בהתאם לעקרונות הקבועים בדין לצורך הכרה בו כהון רובד 2 של מבטח בישראל. כתב התחייבות שיחלף את כתב ההתחייבות, שהעמידה ווישור ביטוח לתאגיד בנקאי בחודש דצמבר 2020 בסך 10 מיליון ש"ח, לאחר שבסמוך לאחר העמדת כתב ההתחייבות החדש, ווישור ביטוח הודיעה לתאגיד הבנקאי הרלוונטי על רצונה לפרוע אותו בפידיון מוקדם (על פי תנאיו), ונכון למועד הדוח הוא נפרע במלואו.

ז. **הסדרי מס ייחודיים לענף הביטוח** – ביום 9 בפברואר 2026 נחתם הסכם מיסוי ענפי לשנת המס 2025 ("הסכם המיסוי לשנת 2025"), שמעדכן את ההסכמים הענפיים הקודמים ומתייחס להשלכות היישום לראשונה של IFRS 9 ו-IFRS 17. בהתאם לעקרונות הסכם המיסוי לשנת 2025, ולאור יישום התקנים החדשים, חלק מההוצאות ההסכמים הקודמים נותרו על כן, חלקן בוטלו, ואליהן התווספו הוצאות והנחות נוספות. ראו גם באור 15 לדוחות הכספיים לשנת 2025.

ח. **שינויים בתפקיד CFO ומשנה למנכ"ל בגלובלטק (המועסק בחלקיות משרה בחברה)** – ביום 3 במאי 2026, הודיע מר איתן איכנבאום, משנה למנכ"ל ו-CFO בגלובלטק שמועסק כבעל תפקיד בחלקיות משרה גם בחברה, על כוונתו לפרוש מתפקידו בקבוצה. מר איכנבאום סיים את כהונתו לאחר תקופת הדוח, ביום 3 באוגוסט 2026. ביום 20 במאי 2026, דיווחה גלובלטק על מינויו הצפוי של מר טל כהן כמשנה למנכ"ל ו-CFO בגלובלטק, במקום מר איכנבאום. מר כהן החל לעבוד ביום 24 במאי 2026. בימים 24 ו-25 במאי 2026 ובימים 25 ו-27 במאי 2026 אישרו ועדת הביקורת והתגמול ודירקטוריון החברה וגלובלטק (בהתאמה) את תנאי כהונתו והעסקתו של מר כהן, ביחס לחלקיות המשרה הרלוונטית לכל חברה.

ט. **שינויים בתפקיד מנכ"ר החברה** – ביום 1 ביוני 2026 הודיע מר עמיר נוריאל על רצונו לסיים את תפקידו כמנהל מערכות המידע, אך להמשיך לעבוד בחברות הקבוצה בחלקיות משרה. בהתאם, החברה הגישה לרשות שוק ההון בקשה למנות את מר אדוארד קויפמן כמנהל מערכות המידע החדש, וביום 2 באוגוסט 2026, לאחר תאריך הדוח, הודיע הממונה על אי התנגדותו למינוי, כפוף לתנאים שפורטו.